



NATIONS UNIES
COMMISSION ECONOMIQUE POUR L'AFRIQUE

Distr.: GENERALE

CEA-AN/RABAT/CIE/XXI/4
Avril 2006

Original: FRANÇAIS

Bureau de la CEA pour l'Afrique du Nord (CEA-AN)

Vingt et unième réunion du Comité intergouvernemental
d'experts (CIE)

Rabat (Maroc)
4-6 avril 2006

EVOLUTION DES STRUCTURES ECONOMIQUES
EN AFRIQUE DU NORD

TABLE DES MATIERES

I. INTRODUCTION	1
II. PRINCIPAUX RESULTATS ET CONCLUSIONS	2
III. RECOMMANDATIONS	4

I. INTRODUCTION

1. Le Bureau pour l'Afrique du nord de la Commission Economique des Nations Unies pour l'Afrique (CEA-AN) avait présenté à la XX^e réunion du CIE tenue à Tanger en avril 2005, une étude préliminaire sur l'évolution des structures économiques en Afrique du Nord. Le Comité avait recommandé d'approfondir cette étude en adoptant des séries plus longues, en désagrégeant davantage les secteurs d'activité et les produits objet du commerce extérieur et en améliorant la méthodologie de recherche des secteurs porteurs de croissance et supports de l'intégration régionale.

2. Le Bureau a ainsi préparé des termes de références en consultation avec des membres du CIE et a élaboré 7 études pays, une pour chaque pays de la région.

3. Il a été convenu de retenir une structure des études qui mettait en relief les éléments suivants:

- Les réformes entreprises par les pays et leurs effets sur les structures économiques;
- Les profils de croissance et les facteurs explicatifs;
- Les évolutions sectorielles et les relations intersectorielles;
- Les facteurs favorisant et les contraintes aux transformations sectorielles;
- Les potentialités macro économiques et sectorielles de l'intégration régionale en Afrique du Nord.

4. Les études pays étaient destinées à mieux connaître le fonctionnement de l'économie des pays et à en déterminer les secteurs les plus imbriqués dans le tissu productif et à mettre l'accent sur les facteurs favorisant une évolution favorable des structures et une diversification accrue de la production et des exportations. Une importance particulière devait être accordée à la bonne gouvernance, aux technologies de l'information, au genre et à la formation du capital humain. Ces études devaient également analyser les opportunités de l'intégration des économies de la région notamment l'aspect commercial et les effets attendus d'une telle intégration sur les structures économiques des pays.

5. Le Bureau a organisé, suite aux mêmes recommandations de la 20^{ème} réunion du Comité Intergouvernemental des Experts (CIE), une table ronde sur l'évolution des structures économiques en Afrique du nord, les 7, 8 et 9 mars 2006 à Rabat qui avait pour documents de base les études pays.

6. L'objectif principal de la table ronde était la discussion des rapports produits par les consultants et de faire une analyse critique de la méthodologie pour l'évaluation des changements structurels et de la diversification en vue de formuler des recommandations à présenter au CIE (voir programme de travail en annexe).

7. La table ronde a regroupé des experts nationaux, des praticiens et des universitaires de haut niveau dans les domaines économique et économétrique d'Algérie, d'Egypte, de Libye, du Maroc, de Mauritanie, du Soudan et de Tunisie. Ont également pris part à la rencontre des représentants d'organisations et institutions régionales et internationales telles que l'Union du Maghreb Arabe, la CEN-SAD, la Banque islamique de développement, la Banque Africaine de Développement de même que des membres de la société civile de la région (voir liste des participants en annexe).

II. PRINCIPAUX RESULTATS ET CONCLUSIONS

8. Les principaux résultats et conclusions qui ont découlé des études pays et de l'organisation de la Table ronde sont:

- une avancée dans l'étude de l'évolution des structures: l'approfondissement a permis en effet une meilleure connaissance des évolutions des structures et une description plus précise de ces évolutions;
- l'amélioration de la méthodologie: les propositions méthodologiques des études de cas, d'une part, et les discussions tenues au cours de la table ronde, d'autre part, ont dégagé des améliorations de la méthodologie à adopter pour évaluer et analyser les évolutions des structures;
- l'appréhension de l'importance des domaines qui sont en relation avec le sujet. L'intégration régionale, la gouvernance, le développement du capital humain, le genre, la société du savoir et d'autres thèmes ont été abordés par les études pays et lors des débats, ce qui a dégagé un certain nombre de conclusions pour suivre et gérer les évolutions des structures.

9. Concernant les avancées de l'étude de l'évolution des structures, les principaux résultats sont:

- une description des réformes entreprises par les pays qui ont influencé l'évolution des structures a été faite par pays et dans toutes les études pays;
- une analyse de la croissance, de l'évolution du commerce extérieur et de la structure par secteurs sur une durée très longue allant de 10 ans pour le Maroc à 20 ans pour la Tunisie;
- une désagrégation des secteurs d'activité dépassant pour certains pays les 9 secteurs initialement demandés (16 pour la Tunisie et 43 pour le Maroc);
- une désagrégation des données du commerce extérieur selon un plus grand nombre de produits dépassant les secteurs adoptés par l'étude préliminaire et se focalisant davantage sur les produits importants selon les pays;
- le calcul des multiplicateurs de la valeur ajoutée pour deux pays (le Maroc et la Tunisie); calcul des multiplicateurs de l'emploi pour un pays (le Maroc) et description des structures des consommations intermédiaires pour un autre pays (l'Algérie);
- Détermination des secteurs importants par d'autres approches pour les pays en cas de non disponibilité des données permettant le calcul des multiplicateurs (pour la Mauritanie et la Tunisie);
- Confirmation des facteurs favorisant l'évolution des structures et des contraintes et leurs études pour tous les pays
- Passage en revue des situations de tous les pays en ce qui concerne l'intégration régionale notamment l'aspect commercial qui montre la faiblesse des échanges par rapport aux échanges avec le reste du monde.

10. Au niveau de l'amélioration de la méthodologie, on note les résultats suivants:

- Possibilité d'utiliser une alternative méthodologique à l'utilisation des TES consistant à partitionner les secteurs en 4 groupes, suivant le rythme de croissance connu sur la période de l'étude;
- Secteurs moteurs: secteurs ayant enregistré un taux de croissance nettement plus important que la croissance moyenne du PIB;
- Secteurs dynamiques: Secteurs ayant enregistré des croissances en accélération et dont la croissance moyenne est légèrement supérieure à la croissance du PIB;
- Secteurs non dynamiques: secteurs ayant enregistré une croissance en décélération et une moyenne inférieure à la croissance du PIB;
- Secteurs non marchands;
- Ces classements en secteurs porteurs, secteurs moteurs ou dynamiques sont à utiliser ensemble pour atteindre le but d'appréhender le potentiel futur des différents secteurs à croître davantage.
- L'analyse devrait remonter le plus loin possible, mais devrait se limiter à une période où l'homogénéité est assurée;
- L'approfondissement des analyses des secteurs importants notamment par l'utilisation de comptes satellites;
- La nécessité de prise en compte de l'impact des secteurs porteurs de la diversification sur la croissance et sur l'emploi, lors de la détermination des plus intéressants;
- La nécessité d'harmonisation des données pour leur utilisation à évaluer les potentialités sectorielles de l'intégration régionale.

III. RECOMMANDATIONS

11. Suite à l'analyse des études pays, de l'approche méthodologiques et des facteurs favorisant la diversification des économies en vue d'une plus grande intégration régionale, la Table Ronde a formulé des recommandations suivantes aux pays et à la CEA, et a invité la CEA à les transmettre aux Etats membres lors de la 21^{ème} réunion du CIE:

RECOMMANDATIONS AUX ETATS MEMBRES

1. Mieux utiliser les ressources naturelles et humaines pour diversifier les économies.
2. Mettre en place des mesures incitatives à l'application de principes de gouvernance favorisant une intégration régionale.
3. Améliorer le statut de la femme et intégrer la dimension genre dans les politiques et programmes visant la restructuration des économies et ceci dans tous les secteurs.
4. Remettre à niveau et adapter les systèmes éducatifs des PNA dans une perspective de développement global et durable de la sous région en vue de l'édification de la société du savoir.
5. Centrer l'approche stratégique du développement des pays de l'Afrique du nord sur l'économie du savoir et sur les TIC comme composantes incontournables favorisant le développement et l'intégration régionale dans l'économie mondiale.
6. Concevoir un programme de recherche au niveau de la sous région.
7. Renforcer les capacités institutionnelles du secrétariat général de l'UMA et des autres CER de la sous région.

RECOMMANDATIONS A LA CEA

1. Publier les rapports nationaux en tant que documents d'experts en les complétant selon les informations reçues et les commentaires faits au cours de la table ronde.
2. Compléter les études par l'analyse du comportement des acteurs privés.
3. Approfondir la relation croissance-emploi-pauvreté.
4. Mettre l'accent sur le renforcement des capacités humaines et institutionnelles.
5. Viser à moyen terme l'élaboration d'un TES consolidé pour toute la sous région. En attendant, constituer une base de données fiables, homogènes et assez désagrégée pour l'ensemble des pays à même de développer des analyses et outils pertinents.
6. Approfondir l'analyse des secteurs qui apparaissent porteurs et potentiellement supports de l'intégration des pays nord-africains tels que le tourisme, l'énergie, les infrastructures de transport et les technologies de l'information et de la communication, les industries agro-alimentaires, la pêche et le secteur financier.
7. Compléter les études par l'analyse des modalités de gouvernance des entreprises publiques en fonction des lois du marché.
8. Faire une évaluation sur le coût de la non intégration.

PROPOSITIONS D' ACTIONS A ENTREPRENDRE PAR LE BUREAU

1. Appel aux Etats Membres (points focaux) pour fournir le maximum de données désagrégées qui permettront de compléter les analyses et faire une synthèse plus représentative de leurs situations respectives.
2. Approfondir et généraliser la méthode de choix des secteurs selon la partition en 4 groupes à toutes les études nationales.
3. Organiser des activités (rencontres, formation, appui technique etc.) pour activer la mise en place dans les pays de la région de bases de données nationales harmonisées notamment dans le cadre de l'utilisation du Système de Comptabilité Nationale (SCN 93).
4. Approfondir les analyses des secteurs porteurs par l'utilisation de comptes satellites et par la préparation d'études régionales.

ANNEXE 1

PROGRAMME PROVISOIRE DES TRAVAUX

Mardi 7 mars 2006

Matin

08:30h – 09:00h Enregistrement des participants

09:00h – 10:00h Cérémonie d'ouverture

10:00h – 10:30h *Pause café*

10:30h – 12:30h

1^{ère} Session:

Etude de cas : Egypte, Soudan et Tunisie

Facilitateur : **Moulay Ahmed Ibrahimi**, *Directeur de la Programmation. Haut Commissariat au Plan, Maroc*

- Présentation par **Mohammed Haddar**, *Doyen de la Faculté des Sciences économiques et de gestion, Tunis (Tunisie)*
- Débats

12:30h – 15:00h *Déjeuner libre*

Après-midi

15:00h – 16:30h

2^{ème} Session:

Etude de cas : Algérie et Libye

Facilitateur: **Mahmoud Ahmed Mohammed Ahmed Farhat**, *Professeur, Institut National de Planification (Egypte)*

- Présentation par **Mohammed Cherif Benarbaiha**, *Directeur d'études, Chargé des relations extérieures et de la coopération, Services du Chef du Gouvernement/ Délégué Planification à l'Administration du Plan (Algérie)*
- Débats

16:30h – 17:00h *Pause café*

17:00h – 18:30h

3^{ème} Session:

Etude de cas : Maroc et Mauritanie

Facilitateur : **Mohammed Bahloul**, *Directeur Général de l'Institut de développement des ressources humaines, Oran (Algérie)*

- Présentation par **Mohammed Ouhaddou Karim**, *Professeur d'économie, Faculté des sciences juridiques, économiques et sociales Salé (Maroc).*
- Débats

Mercredi 8 mars 2006

Matin

9:00h – 10:30h

4^{ème} Session:

Approches et instruments méthodologiques

Facilitateur : Monsieur **Ahmed Dafer Mohsen**, *Professeur, Université Al Fateh, Tripoli (Libye)*

- Limites et propositions d'amélioration de la méthodologie d'évaluation/
Hassan Sebbar, *Professeur, Institut national de statistiques et d'économie appliquée (INSEA), Rabat (Maroc)*
- Débats

10:30h-11:00h

Pause café

11:00h-12:30h

5^{ème} Session

Les facteurs favorisant l'évolution des structures économiques

Facilitateur : **Mourad Guerrouani**, *Chargé de la Direction de la Prévision et de la Prospective. Haut Commissariat au Plan (Maroc)*

- La bonne gouvernance/ **Abdelghani Bendriouch**, *Professeur, ISCAE, Casablanca (Maroc)*
- Le monde du savoir et les nouvelles technologies/ **Abdelkrim Hajji**, *Directeur Général, Ministère du Développement économique et de la coopération internationale (Tunisie)*
- L'égalité du genre/ **Semia de Tapia**, *Expert, Bureau de la CEA pour l'Afrique du Nord*
- Le renforcement des capacités humaines / *Représentant de l'UNESCO au Maroc*
- Débats

12 :30h-15 :00

Déjeuner

Après-midi

15:00h-16:30h

6^{ème} Session

Structures économiques et intégration sous régionale : Situation et perspectives

Facilitateur : **Mohammed Ould Haye**, *Conseiller du Premier Ministre, Chargé de mission, Ministère des Affaires Economiques et du Développement (Mauritanie)*

- Le potentiel de l'intégration régionale en Afrique du nord, résultats préliminaires/ **Lahcen Achy**, *Professeur, Institut national de statistiques et d'économie appliquée (INSEA), Rabat (Maroc), Consultant du Bureau de la CEA pour l'Afrique du Nord*
- Les matrices de comptabilité sociale: Du cas national au cas régional/ **Touhami Abdelkhalek**, *Professeur, Institut national de statistiques et d'économie appliquée (INSEA), Rabat (Maroc), Consultant de la Banque mondiale*

16:30h-17:00

Pause café

17:00h-18:30h

7^{ème} Session

Structures économiques et intégration sous régionale: Interventions des CER

Facilitateur : **Lamine Adam Aboukassam**

Directeur des programmes économiques. Ministère de l'économie et des Finances (Soudan)

- Interventions des représentants des Communautés économiques régionales (CER)
- Débats

Jeudi 9 mars 2006

Matin

9 :00h-11 :00h

8^{ème} Session

Les évolutions des structures et l'intégration sous régionale: Analyses sectorielles

Facilitateur : **Driss Guerraoui**, *Professeur des Sciences économiques. Conseiller du Premier Ministre. Rabat (Maroc)*

Débat général sur l'évolution des structures sectorielles en relation avec l'intégration

Après midi

16 :30h-18:00h

9^{ème} Session

Présentation et discussion des recommandations.

Facilitateur : **Karima Bounemra Ben Soltane**, *Directrice du Bureau de la CEA pour l'Afrique du Nord*

Lecture et présentation des recommandations/ **Mohammed Haddar**, *Doyen de la Faculté des Sciences économiques et de gestion de Tunis*

18:00h

Cocktail

ANNEXE 2

LISTE DES PARTICIPANTS / LIST OF PARTICIPANTS

ALGERIE / ALGERIA

1. M. Mohamed Cherif Benerbaiha
Directeur d'études chargé des relations extérieures et coopération
Services du Chef du gouvernement /Délégué Planification
Alger
Tél : 213 21-48 04 78 / 213 21 48 39 45 - Fax :21321480959/484988
Email : MCHERIFBEN@yahoo.fr
2. M. Mohamed Bahloul
Directeur Général
Institut de Développement des Ressources Humaines
10 avenue Sidi chahmi
Oran
Tél : 21341451769 / Mob. : 213612393 – 21361568821 - Fax : 213 41 45 26 38
Email : idrh@caramail.com

EGYPTE / EGYPT

3. Dr. Ahmad Mohamed Mohamed Farahat
Professor
Institute of National Planning
9, Goal Gamal Str. Dokki – PO Box 350
Dokki, Cairo
Tél: 2010 64256 – 20 2 7627012
Email: ahmad.farahat@gmail.com

LIBYE / LIBYA

4. Dr. Ahmed Dafer Mohsen
University Professor
Maghrebien University
Tripoli
Tél: 218 91 311 92 47 – Fax: 218 21 360 27 88
Email: ahmed_dafer@yahoo.co.uk

MAROC / MOROCCO

5. M. Moulay Hassan Sebbar
Consultant – Enseignant chercheur
54, Avenue Al Jakaranda - Riyad
Rabat
Tél : 212 37 71 06 66 / Mob. : 212 61 13 11 19 - Fax : 212 37 71 77 60
Email: hsebbar@menara.ma

6. M. Abdelghani Bendriouch
Professeur
ISCAE
53, rue al Habacha
Casablanca
Tél : 212 22 44 25 19 / Mob.: 212-65 18 30 50 - Fax : 212 22 31 70 66
Email: aben@iam.net.ma
7. M. Ayache Khellaf
Chef de division de la modelisation
Direction de la prévision et de la prospective
Haut Commissariat au Plan
Immeuble A 7 N° 17, OLM, Hay El Manzeh, CYM
Rabat
Tél: 212 37 26 29 46 / Mob.: 212- 65 30 83 79 – Fax: 212 37 26 29 37
Email : khellafay@yahoo.fr
8. M. Moulay Ahmed Ibrahimi
Directeur de la Planification
Haut Commissariat au Plan - Rabat
Tél : 212 37 76 15 53/76 35 13/76 34 50 - Fax : 212 37 76 45 76
Email : ibrahimi@dp.hcp.ma
9. M. Jamil Berdai
Chef de la Division des secteurs productifs et compétitivités
Direction du plan
Haut Commissariat au Plan - Rabat
Tél : 212 37 76 02 91 - Fax : 212 37 76 45 76
Email : jamilberdai@yahoo.fr
10. M. Mourad Guerrouani
Chargé de la Direction de la Prévision et de la Prospective
Haut Commissariat au Plan
Rabat
Tél : 212 37 26 29 40 -Fax : 212 37 26 29 37
Email: guerrouanim@yahoo.fr
11. M. Abdelhak Allalat
Chef de division des Budget Economique
Haut Commissariat au Plan
Ministère- Direction de la Prévision et de la prospective
BP 178 – Rabat
Tél : 212 37 262945 - Fax : 212 37 26 29 37
Email : dallalat_dpp@yahoo.fr
12. Professeur Driss Guerraoui
Professeur de Sciences économiques
Conseiller du Premier Ministre
Premier Ministère, Département du Premier Ministre
Palais Royal - Rabat
Tél : 212 37 76 44 60 - Fax : 212 37 76 86 56
Email : guerraoui@pm.gov.ma

13. M. Brahim Chouqui
Chef du service des relations avec les institutions internationales
Direction du Trésor et des finances extérieures
Ministère des finances – Direction du Trésor
Quartier administratif Chellah
Rabat
Tél : 212 37 67 73 69 / 061 37 37 18 - Fax : 212 37 67 73 57
Email : b.chouqui@dtfe.finances.gov.ma
14. Melle Jihan Hariri
Inspecteur divisionnaire
Direction du Trésor et des Finances extérieures
Ministère des Finances et la privatisation
Rabat
Tél : 212 37 67 73 69 - Fax : 212 37 67 73 57
Email : j.hariri@dtfe.finances.gov.ma
15. M. Sayah Ikbâl
Chef de la division de l'environnement national et international à la DEPF
Direction des études et des prévisions financières
Ministère des Finances et de la privatisation
Rabat
Tél : 212 37 67 74 38 – Mob. : 212-72 79 74 49 -Fax : 212 37 67 74 54
Email : sayeh@depf.finances.gov.ma
16. M. Driss Rassam
Ingénieur d'Etat
Direction du Trésor et des Finances Extérieures
Ministère des Finances et de la Privatisation
Rabat
Email: d.rassan@dtfe.finances.gov.ma
17. Mme Sonia Benjamaa
Inspecteur aux Finances
Ministère des Finances et de la privatisation
Avenue Mohamed V- Quartier Administratif
Direction du Trésor et des Finances extérieures
Rabat
Mob.: 212 68 34 60 95 - Email : s.benjamaa@dtfe.finances.gov.ma
18. Mme Naïma Tadlaoui
Chef du Service de la Coopération Régionale du Système des Nations Unies
Direction de la coopération multilatérale
Ministère des Affaires Etrangères et de la Coopération
Rabat
Tél : 212 37 76 68 29 – Mob : 212 76 933990 - Fax: 212 37 76 46 79
Email : jamil_12@menara.ma
19. M. Karim Mohamed ou Haddou
Enseignant – Chercheur
Faculté des sciences juridiques, économiques et sociales
FSJES de Salé El Jadida
Tél: 212-61 68 32 60 / 212-37 23 19 18
Email: mokarim@voila.fr

20. M. Lahcen Achy
Professeur d'Economie
Institut National de Statistique (INSEA)
Consultant
Tél : 212 61 10 70 45 - Fax : 212 37 77 94 57
Email : lachy@ulb.ac.be
21. M. Karim Alaoui
Administrateur
Ministère de l'intérieur
Rabat
Tél : 212 67592759
22. M. Abdelaziz Nihou
Ingénieur d'Etat - Chef de service
Haut Commissariat au Plan
Rue Haj Omar Riffi N°5
Kénitra
Tél : 212 60 85 40 56
Email : mihou@caramail.com
23. M. Touhami Abdelkhalek
Professeur
INSEA
BP 6217, Rabat-Instituts
Tél : 212 37 77 09 26 - Mob.: 212 61077729 -Fax : 212 37 77 94 57
Email : atouhami@insea.ac.ma
24. Mr. Said Aqri
Chef de Division
Direction des investissements extérieurs
Ministère de l'économie, des finances, de la privatisation et du tourisme
32, rue Honain, angle Michlifén, Haut Agdal
Rabat
Tel : 00 212 37 67 33 75 / 37 67 34 73 -Fax : 212 37 67 34 42
Email : aqri@invest.gov.ma
25. Mme Amina Khamlichi
Chef du service des statistiques et
de la conjoncture économique
Direction du Trésor et des Finances Extérieures
Ministère des Finances et de la Privatisation
Rabat

MAURITANIE / MAURITANIA

26. M. Ahmed Youra Ould Haye
Chargé de mission
Ministère des affaires économiques et du développement
BP. 238 - Nouakchott
Tél : 222 52956632 – MOB.: 2226412742 – Fax: 222 5255110
Email : ayihaye@mauritania.mr

M. Hamoud Ould Salihi
Secrétaire général
Général de banque de Mauritanie pour l'investissement et le commerce
Ave. De l'indépendance – BP 5558
Nouakchott
Tél : 222 6803535 - Fax : 222 5258222
Email : hamoud@gbm.mr. - gbm@gbm.mr

SOUDAN/SUDAN

Mr. Bader Eldin Ahmed Osman
General Director - Assistant of Macro-Economic Policies
Ministry of Finance and National Economy
Khartoum
Tel: 249 183 77 41 21 – Mob.: 249 91 26 97 820 -249 183 77 01 57 -
Fax: 249 183 798907 / 775630
E-mail: badry1900@hotmail.com

TUNISIE / TUNISIA

M. Mohamed Haddar
Professeur
Faculté des Sciences économiques et de Gestion
10, rue 7123, Impasse N°1, 2092 El Manar 2
Tunis
Tél : 216 71 880778 - Mob.: 216 98 35 79 76
Email : mohamed.haddar@fsegt.rnu.tn / mhaddar48@yahoo.fr

M. Abdelkrim Hajji
Directeur général
Ministère du développement et de la coopération internationale
98, Av. Mohamed V - Place Ali Zouaoui
Tunis
Tél : 216 71 848742 - Fax : 216 71 799845
Email : hajji.abdelkarim@mdci.gov.tn

ORGANISATIONS REGIONALES / REGIONAL ORGANIZATIONS

BANQUE AFRICAINE DE DEVELOPPEMENT / AFRICAN DEVELOPEMENT BANK

27. M. Georges W. Bene-Hoane
Chef de Division
BAD
BP 323 – 1 2 Belvédère
Tunis
Tél: 216 71 10 21 44 –Fax: 216 22 69 77 14
Email : w.bene-hoane@afdb.org

BANQUE ISLAMIQUE DE DEVELOPPEMENT/ISLAMIC DEVELOPMENT BANK (BID)

28. Mrs. Nawal Saadi
Administrative and Financial Officer
Islamic Development Bank
Av. Imam Malik, Km6.4 – Route de Zaère, Souissi
Rabat
Tel : 212 37 75 71 91 / 77 65 97 51-Fax :212 37 75 72 60
Email : saadi@isdb.org.ma

UNION DU MAGHREB ARABE / MAGHREB ARAB UNION (UMA)

29. M. Jamel Boujdaria
Chef de Division chargé des affaires économiques
Union du Maghreb Arabe
14, rue Zalagh, Agdal
Rabat
Tél : (213-Tél : 212 37 67 12 80/85 - Fax: 212 37 67 12 53
Email : sg.uma@maghrebarabe.org – boujamel@yahoo.com

SECRETARIAT DE LA CEA

Bureau de la CEA pour l'Afrique du Nord

Tél : (212 37) 67 45 95 / (212 37) 67 50 12 - Fax : (212 37) 67 52 82

Email : srdc-na@uneca.org – Site web : www.uneca-na.org

30. Mme. Karima Bounemra Ben Soltane
Directrice du Bureau de la CEA pour l'Afrique du nord
31. M. Abdelillah Ouaqouaq, Economiste principal
32. M. Lamine Gueye, Démographe
33. Ms. Aissatou Gueye, Economiste
34. Ms. Semia de Tapia, Chargée des affaires sociales
35. Ms. Yemenugshal Bekele, Chargée de l'administration et des finances
36. M. Jean Paul Gondjé, Expert en TIC
37. M. Mohamed Mosseddek, Assistant de recherche
38. Ms. Zohra Ben Boubaker, Secrétaire principale
39. Ms. Karima Bekkari, Assistante administrative
40. Ms. Aouatif El Arroud, Assistante financière
41. Ms. Naima Sahraoui, Secrétaire
42. Ms. Latifa Guerma, Secrétaire
43. Mlle. Marame N'dour, Stagiaire
44. Ms. Marie-Suzanne Okon, Stagiaire