



Bureau sous régional pour l'Afrique du Nord

Rapport de mission

Par :	Marieme Bekaye
Objet :	Contribuer à la mission sur les engagements MAPS dans le cadre du programme conjoint du SNU en appui à la mise en œuvre et au suivi des ODD en Tunisie
Date :	09-13 juillet 2018
Lieu :	Tunis (Tunisie)
Compte rendu	<p><b>Introduction du contexte tunisien et des objectifs de la mission MAPS</b> (Par Mr Diego Zorrilla, Coordonnateur Résident du SNU) ;</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- 2018 : élections municipales</li><li>- 2019 : élections législatives et présidentielles ;</li><li>- Risques sécuritaires/ situation d'urgence ;</li><li>- Instabilité politique</li><li>- Confusion institutionnelle pour la coordination des ODD (MAE, MIDCI) : il n'existe pas encore de mécanisme formel de coordination ;</li><li>- Au niveau sectoriel, certains départements sont plus engagés pour intégrer les ODD (Ministère de l'énergie, Secrétariat d'état pour l'entrepreneuriat)</li><li>- Importance accordée par le gouvernement à l'évaluation des politiques publiques avec la création d'une nouvelle instance nationale au niveau de la présidence du gouvernement ;</li><li>- Progrès dans le dialogue avec les institutions mais il reste beaucoup à faire pour l'intégration des ODD dans la planification à tous les niveaux d'où le programme conjoint du SNU en appui à la mise en œuvre et au suivi des ODD (signé en mai 2018) ;</li><li>- Le processus de décentralisation, avec le nouveau code des collectivités locales qui incite les municipalités à préparer d'ici janvier 2019 des plans de développement, offre une opportunité pour intégrer les ODD au niveau local ;</li><li>- Préparation du rapport national volontaire pour le FPHN-2019 ;</li><li>- Lancement du processus de révision à mi-parcours du Plan quinquennal de développement (2016-2020) ; Le nouveau plan quinquennal sera formulé en 2019 pour être approuvé en 2020 ;</li><li>- Evaluation à mi-parcours de l'UNDAF dont les résultats seront présentés en septembre 2018 ; En 2019 un CCA sera préparé pour la formulation du nouvel UNDAF (2021-2024). L'UNDAF actuel ne reflète ni le plan quinquennal ni les ODD ;</li><li>- Mise en place d'une Task force ODD pour le suivi du programme conjoint des Nations Unies ;</li><li>- Forte orientation du portefeuille de projets de la BID sur les ODD.</li></ul> <p><b>Réunion de travail interne de l'équipe MAPS (Intégration, accélération, appui politique)</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Présentation des membres de l'équipe ;</li><li>- Présentation des engagements MAPS et cadrage de la mission;</li></ul>

- Promouvoir l'adoption d'approches systémiques, intégrées et inclusives (perspective multisectorielle qui prend en compte les trois piliers du développement durable) ;
- Nécessité de prioriser les ODD et cibles pour investir dans des domaines prioritaires qui peuvent avoir un effet catalytique pour la réalisation d'autres ODD (volet accélération) ;
- Intégrer la dimension « ne laisser personne de côté » ;
- S'assurer de l'engagement de tous les acteurs ;
- Finalité de la mission MAPS : préparer une note conceptuelle pour chaque Working package (3 pages) qui comprend une analyse intégrée du contexte, des gaps et contraintes, des domaines stratégiques prioritaires (domaines catalytiques) et des axes potentiels d'appui ainsi qu'un plan de travail (calendrier) et un budget si possible. Les notes conceptuelles serviront à la préparation de notes de politiques (8-10 pages hors annexe) qui seront présentées et discutées avec parties prenantes nationales lors d'un dialogue de haut niveau sur les politiques qui sera organisé fin novembre/ début décembre.
- Les résultats de la mission MAPS contribueront aussi à informer le processus de formulation du nouveau cycle UNDAF (2021-2024) et le processus de préparation du rapport national volontaire pour le FPHN-2019.

#### ***Ateliers parallèles des équipes UN pour les working Packages (WP)***

Quatre WP ont été retenus :

- WP1 : RIA SDG data gap analysis
- WP2 : Volet accélération du MAPS avec six sous-groupes (agriculture, énergie, santé, emploi, éducation, gouvernance et prévention de la violence)
- WP3 : Leave no one behind
- WP4 : localisation des ODD

La CEA est impliquée dans le WP1 » RIA\*- SDGs Data gap analysis » et le WP2 portant sur l'accélération au niveau du sous-groupe « emploi » dont le Lead est assuré par le BIT et le co-lead par le PNUD. Une première réunion du sous-groupe « emploi », a permis d'identifier les acteurs clés à inviter pour une consultation élargie avec les acteurs nationaux en vue d'établir une note conceptuelle. Les messages clés à leur adresser ainsi que le contenu des discussions ont été définis. L'élaboration en cours de la nouvelle stratégie pour l'emploi est une opportunité pour intégrer les ODD selon une approche systémique (volet accélération du MAPS). Une stratégie nationale pour l'entrepreneuriat a été finalisée avec l'appui du PNUD et devrait être adoptée prochainement par le gouvernement.

#### ***Rencontre avec le MIDCI (partenaire de coordination du programme conjoint du SNU)***

Présentation de l'équipe MAPS et des objectifs de la mission ;

Mise en avant du partenariat multi-agences UN dans le cadre du programme conjoint et de la mission MAPS ;

Information sur le cadre conjoint UN-UA signé en janvier 2018 portant sur le renforcement de la cohérence dans la mise en œuvre des deux agendas 2063 et 2030. Mise en exergue du rôle de la CEA pour promouvoir l'intégration cohérente de l'Agenda 2063 et de l'Agenda 2030

La réflexion qui sera engagée courant 2018 sur la nouvelle stratégie 2030 sera l'occasion d'intégrer les ODD. Une demande d'appui en ce sens vient d'être adressée au SNU ;

L'atelier national sur l'analyse des gaps de données a donné lieu à une feuille de route qui doit être finalisée ainsi que le rapport avant d'être partagés ;

La question de la gouvernance institutionnelle (coordination et suivi des ODD) n'est pas encore résolue. La réflexion est toujours en cours ;

Formulation et adoption d'une stratégie pour l'économie sociale et solidaire avec l'appui du PNUD : à mettre en avant dans le rapport national volontaire (RNV).

### ***Réunion avec le Deputy RR du PNUD***

Le PNUD a reçu une requête du MIDCI pour appuyer la revue à mi-parcours du plan quinquennal de développement et a souhaité la contribution de la CEA. Les résultats de l'exercice RIA (Rapid Integration Assessment) en cours pourraient servir la revue ;

Le PNUD a reçu une requête du conseil national de la statistique pour un appui à la formulation d'une stratégie nationale de la statistique-2030 qui intègre les ODD. Une note méthodologique a été préparée et doit être actualisée. Une consultation nationale est prévue (septembre) et donnera lieu à l'élaboration d'un document de projet qui viserait la préparation de la stratégie nationale et son plan d'action ainsi que le budget nécessaire pour mettre en œuvre le plan d'action. La CEA pourrait contribuer à cette activité en mobilisant l'expertise du Centre africain pour les statistiques qui fournit ce type d'appui dans d'autres pays ;

Le PNUD a appuyé l'élaboration de la stratégie nationale de l'économie sociale et solidaire. ILO appuie l'élaboration d'une Loi relative à cette stratégie. Le PNUD a été sollicité pour un appui aux statistiques liées à ce domaine ;

Le Deputy a rappelé son souhait de voir le Bureau de la CEA collaborer avec le PNUD sur les points suivants comme déjà discuté avec la Directrice du Bureau :

- Appui au programme conjoint du SNU sur les ODD. Le PNUD est en train d'étudier la meilleure modalité pour officialiser l'intégration de la CEA au programme; La CEA devra indiquer la nature exacte de sa contribution au programme ;
- Organisation des assises de l'entrepreneuriat ;
- Revue à mi-parcours du plan quinquennal ;
- Appui au projet PNUD sur la mise en œuvre de la démarche de territorialisation de l'économie sociale et solidaire avec une composante coopération sud-sud. Un document de projet est en cours de préparation ;

### ***Consultations avec les partenaires nationaux dans le cadre des Working packages (ateliers parallèles)***

Lors de la session d'introduction aux ateliers, Mme Nathalie Bouché a présenté le cadre et les objectifs des engagements MAPS. La CEA a présenté l'Agenda 2063 et ses liens avec les SDGs ainsi que l'appui fourni par la CEA en appui à l'intégration cohérente des deux agendas dans les processus de planification et de reporting.

Les discussions des groupes ont fourni les inputs pour l'élaboration des notes conceptuelles selon l'approche d'accélération du MAPS ;  
Les agences UN Lead vont préparer les drafts de notes conceptuelles et les partager avec les membres de l'équipe pour commentaires avant finalisation. Pour certains groupes les consultations avec les partenaires nationaux vont se poursuivre. Les notes conceptuelles devraient être finalisées d'ici fin juillet au plus tard et les notes de politique d'ici fin octobre.

***Réunion avec le MIDCI et les consultants chargés de préparer le RIA***

Le PNUD a recruté un consultant pour analyser le niveau d'intégration des ODD et cibles dans le plan quinquennal de développement et dans certaines stratégies sectorielles adoptées par le gouvernement (selon la méthodologie du RIA). L'analyse documentaire est en cours. Le consultant a souligné le manque de cohérence entre les stratégies sectorielles. L'analyse RIA du plan quinquennal devrait être disponible fin juillet et celle des stratégies sectorielles, le 1<sup>er</sup> septembre (rapport provisoire). La CEA a proposé d'inclure une analyse du niveau d'intégration des objectifs de l'agenda 2063 une fois le travail d'analyse du plan quinquennal disponible.

***Débriefing final avec le MAE, le MIDCI, le PNUD et le BCR***

- Présentations des résultats des travaux des sessions parallèles des WP et des étapes à venir ;

***Débriefing final de la mission au niveau du UNCT***

Le CR du SNU a remercié le Bureau régional du PNUD pour son appui ainsi que les agences régionales des Nations Unies pour leur implication. Il a rappelé l'engagement de la Tunisie à mettre en oeuvre l'Agenda 2030 et la signature récente du programme conjoint dont les activités ont démarré avec l'exercice RIA et le data gap analysis qui a fait l'objet d'un atelier national le 5 juillet 2018.

Mme Bouché a fait le point sur le processus MAPS et présenté les principaux résultats de la mission et les étapes à venir. Elle a indiqué que la mission constitue une étape clé dans la réalisation du processus MAPS et a souligné l'engagement fort des agences des Nations Unies ainsi que celui des partenaires nationaux.

Les agences Lead pour les WP ont fourni des informations complémentaires sur les travaux des groupes.

La CEA a réitéré son intérêt à travailler avec le UNCT dans le cadre de la mise en oeuvre du programme conjoint. Elle a rappelé la signature en janvier 2018 du Cadre conjoint UN-UA pour promouvoir la mise en oeuvre cohérente de l'Agenda 2030 et l'Agenda 2063 et l'adoption le 9 juillet dernier du Plan d'action relatif à ce cadre. La CEA a marqué sa disponibilité à appuyer l'intégration des objectifs de l'Agenda 2063 dans le nouveau plan quinquennal de la Tunisie, en cohérence avec les ODD. Elle a également indiqué que le Bureau a engagé une réflexion pour développer un domaine d'expertise sur la thématique de l'emploi.

Le CR du SNU a clôturé la réunion en soulignant la nécessité de rester concentré sur les objectifs du programme conjoint et l'accompagnement des grandes réformes du gouvernement. Un plan d'action 2018-2019 doit encore être élaboré pour la mise en oeuvre du programme conjoint, incluant le budget et une matrice des risques. L'évaluation du Plan

	quinquennal devrait être soumise au parlement au mois de septembre.
<b>Personnes rencontrées :</b>	<p><b>UN Système</b>  Diego Zorilla, Coordinateur résident du SNU en Tunisie  El Kébir Mdarhri Alaoui, Représentant Résident Adjoint du PNUD  Maya Dimitrova-Coordination du portefeuille ODD-BCR-Tunisie  Aida Robbana-BCR-Tunisie  Nathalie M. Bouché, Team Leader, croissance inclusive et développement durable- PNUD- Bureau régional Amman ;  Olivier Pierre Louveaux, Spécialiste Politique, PNUD- Bureau régional Amman ;  Shible Sahbani, Conseiller régional-FNUAP-Bureau régional pour les Etats arabes  Ms. Enshrah Ahmed -FNUAP-Bureau régional pour les Etats arabes  Hatem Kahloun, Consultant Sénior en développement urbain pour UN-Habitat-Bureau Tunisie  Points focaux MAPS des agences UN en Tunisie</p> <p><b>Partie nationale :</b>  Mr Wissem Moetemri, conseiller des affaires étrangères au MAE  Mr Belgacem Ayed, Président du Comité général du Développement sectoriel et régional-Ministère du Développement de l'investissement et de la Coopération internationale (MDICI)</p>
<b>Recommandations et suivi requis</b>	<p><b>Pour la mission MAPS</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Finalisation des notes conceptuelles (25 juillet) ;</li> <li>- Poursuite des travaux d'analyse sur la base de la note conceptuelle (juillet-octobre 2018) ;</li> <li>- Préparation de notes de politiques (8-10 pages) avec des recommandations (Draft : octobre 2018) ;</li> <li>- 2<sup>ème</sup> mission MAPS (3<sup>ème</sup> trimestre 2018) / consultation de haut niveau pour présenter les résultats de la mission MAPS au gouvernement</li> <li>- Forum international des PPP : 18 septembre 2018 (MIDCI)</li> </ul> <p><b>Suivi spécifique à faire par la CEA :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Indiquer au BCR la nature de notre contribution au programme conjoint d'appui aux ODD;</li> <li>• Contribution au</li> <li>• Confirmer notre appui à l'organisation des assises de l'entreprenariat ;</li> <li>• Confirmer la nature de notre appui à la revue à mi-parcours du plan quinquennal ;</li> <li>• Confirmer et indiquer la nature de notre appui à la formulation d'une stratégie nationale de la statistique-2030 qui intègre les ODD (approcher ACS en ce sens)</li> </ul>
<b>Annexes :</b>	Note conceptuelle et plan de travail-MAPS engagements en Tunisie

\* RIA : Analyse rapide intégrée

**Signature : Marieme Bekaye**

**date : 19/07/2018**