



**NATIONS UNIES**  
**COMMISSION ECONOMIQUE POUR L'AFRIQUE**

---

Distr.: GENERALE

CEA-AN/RABAT/CIE/XXI/4  
Avril 2006

Original: FRANÇAIS

**Bureau de la CEA pour l'Afrique du Nord (CEA-AN)**

Vingt et unième réunion du Comité intergouvernemental  
d'experts (CIE)

Rabat (Maroc)  
4-6 avril 2006

**EVOLUTION DES STRUCTURES ECONOMIQUES**  
**EN AFRIQUE DU NORD**

## **TABLE DES MATIERES**

I. INTRODUCTION .....	1
II. PRINCIPAUX RESULTATS ET CONCLUSIONS .....	2
III. RECOMMANDATIONS .....	4

## **I. INTRODUCTION**

1. Le Bureau pour l'Afrique du nord de la Commission Economique des Nations Unies pour l'Afrique (CEA-AN) avait présenté à la XX<sup>e</sup> réunion du CIE tenue à Tanger en avril 2005, une étude préliminaire sur l'évolution des structures économiques en Afrique du Nord. Le Comité avait recommandé d'approfondir cette étude en adoptant des séries plus longues, en désagrégeant davantage les secteurs d'activité et les produits objet du commerce extérieur et en améliorant la méthodologie de recherche des secteurs porteurs de croissance et supports de l'intégration régionale.

2. Le Bureau a ainsi préparé des termes de références en consultation avec des membres du CIE et a élaboré 7 études pays, une pour chaque pays de la région.

3. Il a été convenu de retenir une structure des études qui mettait en relief les éléments suivants:

- Les réformes entreprises par les pays et leurs effets sur les structures économiques;
- Les profils de croissance et les facteurs explicatifs;
- Les évolutions sectorielles et les relations intersectorielles;
- Les facteurs favorisant et les contraintes aux transformations sectorielles;
- Les potentialités macro économiques et sectorielles de l'intégration régionale en Afrique du Nord.

4. Les études pays étaient destinées à mieux connaître le fonctionnement de l'économie des pays et à en déterminer les secteurs les plus imbriqués dans le tissu productif et à mettre l'accent sur les facteurs favorisant une évolution favorable des structures et une diversification accrue de la production et des exportations. Une importance particulière devait être accordée à la bonne gouvernance, aux technologies de l'information, au genre et à la formation du capital humain. Ces études devaient également analyser les opportunités de l'intégration des économies de la région notamment l'aspect commercial et les effets attendus d'une telle intégration sur les structures économiques des pays.

5. Le Bureau a organisé, suite aux mêmes recommandations de la 20<sup>ème</sup> réunion du Comité Intergouvernemental des Experts (CIE), une table ronde sur l'évolution des structures économiques en Afrique du nord, les 7, 8 et 9 mars 2006 à Rabat qui avait pour documents de base les études pays.

6. L'objectif principal de la table ronde était la discussion des rapports produits par les consultants et de faire une analyse critique de la méthodologie pour l'évaluation des changements structurels et de la diversification en vue de formuler des recommandations à présenter au CIE (voir programme de travail en annexe).

7. La table ronde a regroupé des experts nationaux, des praticiens et des universitaires de haut niveau dans les domaines économique et économétrique d'Algérie, d'Egypte, de Libye, du Maroc, de Mauritanie, du Soudan et de Tunisie. Ont également pris part à la rencontre des représentants d'organisations et institutions régionales et internationales telles que l'Union du Maghreb Arabe, la CEN-SAD, la Banque islamique de développement, la Banque Africaine de Développement de même que des membres de la société civile de la région (voir liste des participants en annexe).

## II. PRINCIPAUX RESULTATS ET CONCLUSIONS

8. Les principaux résultats et conclusions qui ont découlé des études pays et de l'organisation de la Table ronde sont:

- une avancée dans l'étude de l'évolution des structures: l'approfondissement a permis en effet une meilleure connaissance des évolutions des structures et une description plus précise de ces évolutions;
- l'amélioration de la méthodologie: les propositions méthodologiques des études de cas, d'une part, et les discussions tenues au cours de la table ronde, d'autre part, ont dégagé des améliorations de la méthodologie à adopter pour évaluer et analyser les évolutions des structures;
- l'appréhension de l'importance des domaines qui sont en relation avec le sujet. L'intégration régionale, la gouvernance, le développement du capital humain, le genre, la société du savoir et d'autres thèmes ont été abordés par les études pays et lors des débats, ce qui a dégagé un certain nombre de conclusions pour suivre et gérer les évolutions des structures.

9. Concernant les avancées de l'étude de l'évolution des structures, les principaux résultats sont:

- une description des réformes entreprises par les pays qui ont influencé l'évolution des structures a été faite par pays et dans toutes les études pays;
- une analyse de la croissance, de l'évolution du commerce extérieur et de la structure par secteurs sur une durée très longue allant de 10 ans pour le Maroc à 20 ans pour la Tunisie;
- une désagrégation des secteurs d'activité dépassant pour certains pays les 9 secteurs initialement demandés (16 pour la Tunisie et 43 pour le Maroc);
- une désagrégation des données du commerce extérieur selon un plus grand nombre de produits dépassant les secteurs adoptés par l'étude préliminaire et se focalisant davantage sur les produits importants selon les pays;
- le calcul des multiplicateurs de la valeur ajoutée pour deux pays (le Maroc et la Tunisie); calcul des multiplicateurs de l'emploi pour un pays (le Maroc) et description des structures des consommations intermédiaires pour un autre pays (l'Algérie);
- Détermination des secteurs importants par d'autres approches pour les pays en cas de non disponibilité des données permettant le calcul des multiplicateurs (pour la Mauritanie et la Tunisie);
- Confirmation des facteurs favorisant l'évolution des structures et des contraintes et leurs études pour tous les pays
- Passage en revue des situations de tous les pays en ce qui concerne l'intégration régionale notamment l'aspect commercial qui montre la faiblesse des échanges par rapport aux échanges avec le reste du monde.

10. Au niveau de l'amélioration de la méthodologie, on note les résultats suivants:

- Possibilité d'utiliser une alternative méthodologique à l'utilisation des TES consistant à partitionner les secteurs en 4 groupes, suivant le rythme de croissance connu sur la période de l'étude;
- Secteurs moteurs: secteurs ayant enregistré un taux de croissance nettement plus important que la croissance moyenne du PIB;
- Secteurs dynamiques: Secteurs ayant enregistré des croissances en accélération et dont la croissance moyenne est légèrement supérieure à la croissance du PIB;
- Secteurs non dynamiques: secteurs ayant enregistré une croissance en décélération et une moyenne inférieure à la croissance du PIB;
- Secteurs non marchands;
- Ces classements en secteurs porteurs, secteurs moteurs ou dynamiques sont à utiliser ensemble pour atteindre le but d'appréhender le potentiel futur des différents secteurs à croître davantage.
- L'analyse devrait remonter le plus loin possible, mais devrait se limiter à une période où l'homogénéité est assurée;
- L'approfondissement des analyses des secteurs importants notamment par l'utilisation de comptes satellites;
- La nécessité de prise en compte de l'impact des secteurs porteurs de la diversification sur la croissance et sur l'emploi, lors de la détermination des plus intéressants;
- La nécessité d'harmonisation des données pour leur utilisation à évaluer les potentialités sectorielles de l'intégration régionale.

### **III. RECOMMANDATIONS**

11. Suite à l'analyse des études pays, de l'approche méthodologiques et des facteurs favorisant la diversification des économies en vue d'une plus grande intégration régionale, la Table Ronde a formulé des recommandations suivantes aux pays et à la CEA, et a invité la CEA à les transmettre aux Etats membres lors de la 21<sup>ème</sup> réunion du CIE:

#### ***RECOMMANDATIONS AUX ETATS MEMBRES***

1. Mieux utiliser les ressources naturelles et humaines pour diversifier les économies.
2. Mettre en place des mesures incitatives à l'application de principes de gouvernance favorisant une intégration régionale.
3. Améliorer le statut de la femme et intégrer la dimension genre dans les politiques et programmes visant la restructuration des économies et ceci dans tous les secteurs.
4. Remettre à niveau et adapter les systèmes éducatifs des PNA dans une perspective de développement global et durable de la sous région en vue de l'édification de la société du savoir.
5. Centrer l'approche stratégique du développement des pays de l'Afrique du nord sur l'économie du savoir et sur les TIC comme composantes incontournables favorisant le développement et l'intégration régionale dans l'économie mondiale.
6. Concevoir un programme de recherche au niveau de la sous région.
7. Renforcer les capacités institutionnelles du secrétariat général de l'UMA et des autres CER de la sous région.

#### ***RECOMMANDATIONS A LA CEA***

1. Publier les rapports nationaux en tant que documents d'experts en les complétant selon les informations reçues et les commentaires faits au cours de la table ronde.
2. Compléter les études par l'analyse du comportement des acteurs privés.
3. Approfondir la relation croissance-emploi-pauvreté.
4. Mettre l'accent sur le renforcement des capacités humaines et institutionnelles.
5. Viser à moyen terme l'élaboration d'un TES consolidé pour toute la sous région. En attendant, constituer une base de données fiables, homogènes et assez désagrégée pour l'ensemble des pays à même de développer des analyses et outils pertinents.
6. Approfondir l'analyse des secteurs qui apparaissent porteurs et potentiellement supports de l'intégration des pays nord-africains tels que le tourisme, l'énergie, les infrastructures de transport et les technologies de l'information et de la communication, les industries agro-alimentaires, la pêche et le secteur financier.
7. Compléter les études par l'analyse des modalités de gouvernance des entreprises publiques en fonction des lois du marché.
8. Faire une évaluation sur le coût de la non intégration.

## *PROPOSITIONS D' ACTIONS A ENTREPRENDRE PAR LE BUREAU*

1. Appel aux Etats Membres (points focaux) pour fournir le maximum de données désagrégées qui permettront de compléter les analyses et faire une synthèse plus représentative de leurs situations respectives.
2. Approfondir et généraliser la méthode de choix des secteurs selon la partition en 4 groupes à toutes les études nationales.
3. Organiser des activités (rencontres, formation, appui technique etc.) pour activer la mise en place dans les pays de la région de bases de données nationales harmonisées notamment dans le cadre de l'utilisation du Système de Comptabilité Nationale (SCN 93).
4. Approfondir les analyses des secteurs porteurs par l'utilisation de comptes satellites et par la préparation d'études régionales.

## ANNEXE 1

### PROGRAMME PROVISOIRE DES TRAVAUX

#### Mardi 7 mars 2006

##### Matin

08:30h – 09:00h Enregistrement des participants

09:00h – 10:00h Cérémonie d'ouverture

10:00h – 10:30h *Pause café*

10:30h – 12:30h

##### **1<sup>ère</sup> Session:**

##### **Etude de cas : Egypte, Soudan et Tunisie**

Facilitateur : **Moulay Ahmed Ibrahimi**, *Directeur de la Programmation. Haut Commissariat au Plan, Maroc*

- Présentation par **Mohammed Haddar**, *Doyen de la Faculté des Sciences économiques et de gestion, Tunis (Tunisie)*
- Débats

12:30h – 15:00h *Déjeuner libre*

##### Après-midi

15:00h – 16:30h

##### **2<sup>ème</sup> Session:**

##### **Etude de cas : Algérie et Libye**

Facilitateur: **Mahmoud Ahmed Mohammed Ahmed Farhat**, *Professeur, Institut National de Planification (Egypte)*

- Présentation par **Mohammed Cherif Benarbaiha**, *Directeur d'études, Chargé des relations extérieures et de la coopération, Services du Chef du Gouvernement/ Délégué Planification à l'Administration du Plan (Algérie)*
- Débats

16:30h – 17:00h *Pause café*

17:00h – 18:30h

##### **3<sup>ème</sup> Session:**

##### **Etude de cas : Maroc et Mauritanie**

Facilitateur : **Mohammed Bahloul**, *Directeur Général de l'Institut de développement des ressources humaines, Oran (Algérie)*

- Présentation par **Mohammed Ouhaddou Karim**, *Professeur d'économie, Faculté des sciences juridiques, économiques et sociales Salé (Maroc).*
- Débats

#### Mercredi 8 mars 2006

##### Matin

9:00h – 10:30h

##### **4<sup>ème</sup> Session:**

##### **Approches et instruments méthodologiques**

Facilitateur : Monsieur **Ahmed Dafer Mohsen**, *Professeur, Université Al Fateh, Tripoli (Libye)*

- Limites et propositions d'amélioration de la méthodologie d'évaluation/  
**Hassan Sebbar**, *Professeur, Institut national de statistiques et d'économie appliquée (INSEA), Rabat (Maroc)*
- Débats

10:30h-11:00h

*Pause café*

11:00h-12:30h



## 5<sup>ème</sup> Session

### Les facteurs favorisant l'évolution des structures économiques

Facilitateur : **Mourad Guerrouani**, *Chargé de la Direction de la Prévision et de la Prospective. Haut Commissariat au Plan (Maroc)*

- La bonne gouvernance/ **Abdelghani Bendriouch**, *Professeur, ISCAE, Casablanca (Maroc)*
- Le monde du savoir et les nouvelles technologies/ **Abdelkrim Hajji**, *Directeur Général, Ministère du Développement économique et de la coopération internationale (Tunisie)*
- L'égalité du genre/ **Semia de Tapia**, *Expert, Bureau de la CEA pour l'Afrique du Nord*
- Le renforcement des capacités humaines / *Représentant de l'UNESCO au Maroc*
- Débats

12 :30h-15 :00

*Déjeuner*

Après-midi

15:00h-16:30h

## 6<sup>ème</sup> Session

### Structures économiques et intégration sous régionale : Situation et perspectives

Facilitateur : **Mohammed Ould Haye**, *Conseiller du Premier Ministre, Chargé de mission, Ministère des Affaires Economiques et du Développement (Mauritanie)*

- Le potentiel de l'intégration régionale en Afrique du nord, résultats préliminaires/ **Lahcen Achy**, *Professeur, Institut national de statistiques et d'économie appliquée (INSEA), Rabat (Maroc), Consultant du Bureau de la CEA pour l'Afrique du Nord*
- Les matrices de comptabilité sociale: Du cas national au cas régional/ **Touhami Abdelkhalek**, *Professeur, Institut national de statistiques et d'économie appliquée (INSEA), Rabat (Maroc), Consultant de la Banque mondiale*

16:30h-17:00

*Pause café*

17:00h-18:30h

## 7<sup>ème</sup> Session

### Structures économiques et intégration sous régionale: Interventions des CER

Facilitateur : **Lamine Adam Aboukassam**

*Directeur des programmes économiques. Ministère de l'économie et des Finances (Soudan)*

- Interventions des représentants des Communautés économiques régionales (CER)
- Débats

**Jeudi 9 mars 2006**

Matin

9 :00h-11 :00h

## 8<sup>ème</sup> Session

### Les évolutions des structures et l'intégration sous régionale: Analyses sectorielles

Facilitateur : **Driss Guerraoui**, *Professeur des Sciences économiques. Conseiller du Premier Ministre. Rabat (Maroc)*

Débat général sur l'évolution des structures sectorielles en relation avec l'intégration

Après midi

16 :30h-18:00h

## 9<sup>ème</sup> Session

### Présentation et discussion des recommandations.

Facilitateur : **Karima Bounemra Ben Soltane**, *Directrice du Bureau de la CEA pour l'Afrique du Nord*

Lecture et présentation des recommandations/ **Mohammed Haddar**, *Doyen de la Faculté des Sciences économiques et de gestion de Tunis*

18:00h

*Cocktail*

## ANNEXE 2

### LISTE DES PARTICIPANTS / LIST OF PARTICIPANTS

#### ALGERIE / ALGERIA

1. M. Mohamed Cherif Benerbaiha  
Directeur d'études chargé des relations extérieures et coopération  
Services du Chef du gouvernement /Délégué Planification  
Alger  
Tél : 213 21-48 04 78 / 213 21 48 39 45 - Fax :21321480959/484988  
Email : MCHERIFBEN@yahoo.fr
2. M. Mohamed Bahloul  
Directeur Général  
Institut de Développement des Ressources Humaines  
10 avenue Sidi chahmi  
Oran  
Tél : 21341451769 / Mob. : 213612393 – 21361568821 - Fax : 213 41 45 26 38  
Email : idrh@caramail.com

#### EGYPTE / EGYPT

3. Dr. Ahmad Mohamed Mohamed Farahat  
Professor  
Institute of National Planning  
9, Goal Gamal Str. Dokki – PO Box 350  
Dokki, Cairo  
Tél: 2010 64256 – 20 2 7627012  
Email: ahmad.farahat@gmail.com

#### LIBYE / LIBYA

4. Dr. Ahmed Dafer Mohsen  
University Professor  
Maghrebien University  
Tripoli  
Tél: 218 91 311 92 47 – Fax: 218 21 360 27 88  
Email: [ahmed\\_dafer@yahoo.co.uk](mailto:ahmed_dafer@yahoo.co.uk)

#### MAROC / MOROCCO

5. M. Moulay Hassan Sebbar  
Consultant – Enseignant chercheur  
54, Avenue Al Jakaranda - Riyad  
Rabat  
Tél : 212 37 71 06 66 / Mob. : 212 61 13 11 19 - Fax : 212 37 71 77 60  
Email: [hsebbar@menara.ma](mailto:hsebbar@menara.ma)

6. M. Abdelghani Bendriouch  
Professeur  
ISCAE  
53, rue al Habacha  
Casablanca  
Tél : 212 22 44 25 19 / Mob.: 212-65 18 30 50 - Fax : 212 22 31 70 66  
Email: [aben@iam.net.ma](mailto:aben@iam.net.ma)
7. M. Ayache Khellaf  
Chef de division de la modelisation  
Direction de la prévision et de la prospective  
Haut Commissariat au Plan  
Immeuble A 7 N° 17, OLM, Hay El Manzeh, CYM  
Rabat  
Tél: 212 37 26 29 46 / Mob.: 212- 65 30 83 79 – Fax: 212 37 26 29 37  
Email : khellafay@yahoo.fr
8. M. Moulay Ahmed Ibrahimi  
Directeur de la Planification  
Haut Commissariat au Plan - Rabat  
Tél : 212 37 76 15 53/76 35 13/76 34 50 - Fax : 212 37 76 45 76  
Email : ibrahimi@dp.hcp.ma
9. M. Jamil Berdai  
Chef de la Division des secteurs productifs et compétitivités  
Direction du plan  
Haut Commissariat au Plan - Rabat  
Tél : 212 37 76 02 91 - Fax : 212 37 76 45 76  
Email : jamilberdai@yahoo.fr
10. M. Mourad Guerrouani  
Chargé de la Direction de la Prévision et de la Prospective  
Haut Commissariat au Plan  
Rabat  
Tél : 212 37 26 29 40 -Fax : 212 37 26 29 37  
Email: [guerrouanim@yahoo.fr](mailto:guerrouanim@yahoo.fr)
11. M. Abdelhak Allalat  
Chef de division des Budget Economique  
Haut Commissariat au Plan  
Ministère- Direction de la Prévision et de la prospective  
BP 178 – Rabat  
Tél : 212 37 262945 - Fax : 212 37 26 29 37  
Email : [dallalat\\_dpp@yahoo.fr](mailto:dallalat_dpp@yahoo.fr)
12. Professeur Driss Guerraoui  
Professeur de Sciences économiques  
Conseiller du Premier Ministre  
Premier Ministère, Département du Premier Ministre  
Palais Royal - Rabat  
Tél : 212 37 76 44 60 - Fax : 212 37 76 86 56  
Email : [guerraoui@pm.gov.ma](mailto:guerraoui@pm.gov.ma)

13. M. Brahim Chouqui  
Chef du service des relations avec les institutions internationales  
Direction du Trésor et des finances extérieures  
Ministère des finances – Direction du Trésor  
Quartier administratif Chellah  
Rabat  
Tél : 212 37 67 73 69 / 061 37 37 18 - Fax : 212 37 67 73 57  
Email : [b.chouqui@dtfe.finances.gov.ma](mailto:b.chouqui@dtfe.finances.gov.ma)
14. Melle Jihan Hariri  
Inspecteur divisionnaire  
Direction du Trésor et des Finances extérieures  
Ministère des Finances et la privatisation  
Rabat  
Tél : 212 37 67 73 69 - Fax : 212 37 67 73 57  
Email : [j.hariri@dtfe.finances.gov.ma](mailto:j.hariri@dtfe.finances.gov.ma)
15. M. Sayah Ikbâl  
Chef de la division de l'environnement national et international à la DEPF  
Direction des études et des prévisions financières  
Ministère des Finances et de la privatisation  
Rabat  
Tél : 212 37 67 74 38 – Mob. : 212-72 79 74 49 -Fax : 212 37 67 74 54  
Email : [sayeh@depf.finances.gov.ma](mailto:sayeh@depf.finances.gov.ma)
16. M. Driss Rassam  
Ingénieur d'Etat  
Direction du Trésor et des Finances Extérieures  
Ministère des Finances et de la Privatisation  
Rabat  
Email: [d.rassan@dtfe.finances.gov.ma](mailto:d.rassan@dtfe.finances.gov.ma)
17. Mme Sonia Benjamaa  
Inspecteur aux Finances  
Ministère des Finances et de la privatisation  
Avenue Mohamed V- Quartier Administratif  
Direction du Trésor et des Finances extérieures  
Rabat  
Mob.: 212 68 34 60 95 - Email : [s.benjamaa@dtfe.finances.gov.ma](mailto:s.benjamaa@dtfe.finances.gov.ma)
18. Mme Naïma Tadlaoui  
Chef du Service de la Coopération Régionale du Système des Nations Unies  
Direction de la coopération multilatérale  
Ministère des Affaires Etrangères et de la Coopération  
Rabat  
Tél : 212 37 76 68 29 – Mob : 212 76 933990 - Fax: 212 37 76 46 79  
Email : [jamil\\_12@menara.ma](mailto:jamil_12@menara.ma)
19. M. Karim Mohamed ou Haddou  
Enseignant – Chercheur  
Faculté des sciences juridiques, économiques et sociales  
FSJES de Salé El Jadida  
Tél: 212-61 68 32 60 / 212-37 23 19 18  
Email: [mokarim@voila.fr](mailto:mokarim@voila.fr)

20. M. Lahcen Achy  
Professeur d'Economie  
Institut National de Statistique (INSEA)  
Consultant  
Tél : 212 61 10 70 45 - Fax : 212 37 77 94 57  
Email : lachy@ulb.ac.be
21. M. Karim Alaoui  
Administrateur  
Ministère de l'intérieur  
Rabat  
Tél : 212 67592759
22. M. Abdelaziz Nihou  
Ingénieur d'Etat - Chef de service  
Haut Commissariat au Plan  
Rue Haj Omar Riffi N°5  
Kénitra  
Tél : 212 60 85 40 56  
Email : [mihou@caramail.com](mailto:mihou@caramail.com)
23. M. Touhami Abdelkhalek  
Professeur  
INSEA  
BP 6217, Rabat-Instituts  
Tél : 212 37 77 09 26 - Mob.: 212 61077729 -Fax : 212 37 77 94 57  
Email : [atouhami@insea.ac.ma](mailto:atouhami@insea.ac.ma)
24. Mr. Said Aqri  
Chef de Division  
Direction des investissements extérieurs  
Ministère de l'économie, des finances, de la privatisation et du tourisme  
32, rue Honain, angle Michlifén, Haut Agdal  
Rabat  
Tel : 00 212 37 67 33 75 / 37 67 34 73 -Fax : 212 37 67 34 42  
Email : aqri@invest.gov.ma
25. Mme Amina Khamlichi  
Chef du service des statistiques et  
de la conjoncture économique  
Direction du Trésor et des Finances Extérieures  
Ministère des Finances et de la Privatisation  
Rabat

#### **MAURITANIE / MAURITANIA**

26. M. Ahmed Youra Ould Haye  
Chargé de mission  
Ministère des affaires économiques et du développement  
BP. 238 - Nouakchott  
Tél : 222 52956632 – MOB.: 2226412742 – Fax: 222 5255110  
Email : ayihaye@mauritania.mr

M. Hamoud Ould Salihi  
Secrétaire général  
Générale de banque de Mauritanie pour l'investissement et le commerce  
Ave. De l'indépendance – BP 5558  
Nouakchott  
Tél : 222 6803535 - Fax : 222 5258222  
Email : hamoud@gbm.mr. - gbm@gbm.mr

## **SOUDAN/SUDAN**

Mr. Bader Eldin Ahmed Osman  
General Director - Assistant of Macro-Economic Policies  
Ministry of Finance and National Economy  
Khartoum  
Tel: 249 183 77 41 21 – Mob.: 249 91 26 97 820 -249 183 77 01 57 -  
Fax: 249 183 798907 / 775630  
E-mail: badry1900@hotmail.com

## **TUNISIE / TUNISIA**

M. Mohamed Haddar  
Professeur  
Faculté des Sciences économiques et de Gestion  
10, rue 7123, Impasse N°1, 2092 El Manar 2  
Tunis  
Tél : 216 71 880778 - Mob.: 216 98 35 79 76  
Email : mohamed.haddar@fsegt.rnu.tn / mhaddar48@yahoo.fr

M. Abdelkrim Hajji  
Directeur général  
Ministère du développement et de la coopération internationale  
98, Av. Mohamed V - Place Ali Zouaoui  
Tunis  
Tél : 216 71 848742 - Fax : 216 71 799845  
Email : hajji.abdelkarim@mdci.gov.tn

## **ORGANISATIONS REGIONALES / REGIONAL ORGANIZATIONS**

### **BANQUE AFRICAINE DE DEVELOPPEMENT / AFRICAN DEVELOPEMENT BANK**

27. M. Georges W. Bene-Hoane  
Chef de Division  
BAD  
BP 323 – 1 2 Belvédère  
Tunis  
Tél: 216 71 10 21 44 –Fax: 216 22 69 77 14  
Email : [w.bene-hoane@afdb.org](mailto:w.bene-hoane@afdb.org)

BANQUE ISLAMIQUE DE DEVELOPPEMENT/ISLAMIC DEVELOPMENT BANK (BID)

28. Mrs. Nawal Saadi  
Administrative and Financial Officer  
Islamic Development Bank  
Av. Imam Malik, Km6.4 – Route de Zaère, Souissi  
Rabat  
Tel : 212 37 75 71 91 / 77 65 97 51-Fax :212 37 75 72 60  
Email : [saadi@isdb.org.ma](mailto:saadi@isdb.org.ma)

UNION DU MAGHREB ARABE / MAGHREB ARAB UNION (UMA)

29. M. Jamel Boujdaria  
Chef de Division chargé des affaires économiques  
Union du Maghreb Arabe  
14, rue Zalagh, Agdal  
Rabat  
Tél : (213-Tél : 212 37 67 12 80/85 - Fax: 212 37 67 12 53  
Email : [sg.uma@maghrebarabe.org](mailto:sg.uma@maghrebarabe.org) – [boujamel@yahoo.com](mailto:boujamel@yahoo.com)

**SECRETARIAT DE LA CEA**

**Bureau de la CEA pour l'Afrique du Nord**

**Tél : (212 37) 67 45 95 / (212 37) 67 50 12 - Fax : (212 37) 67 52 82**

**Email : [srdc-na@uneca.org](mailto:srdc-na@uneca.org) – Site web : [www.uneca-na.org](http://www.uneca-na.org)**

30. Mme. Karima Bounemra Ben Soltane  
Directrice du Bureau de la CEA pour l'Afrique du nord  
31. M. Abdelillah Ouaqouaq, Economiste principal  
32. M. Lamine Gueye, Démographe  
33. Ms. Aissatou Gueye, Economiste  
34. Ms. Semia de Tapia, Chargée des affaires sociales  
35. Ms. Yemenugshal Bekele, Chargée de l'administration et des finances  
36. M. Jean Paul Gondjé, Expert en TIC  
37. M. Mohamed Mosseddek, Assistant de recherche  
38. Ms. Zohra Ben Boubaker, Secrétaire principale  
39. Ms. Karima Bekkari, Assistante administrative  
40. Ms. Aouatif El Arroud, Assistante financière  
41. Ms. Naima Sahraoui, Secrétaire  
42. Ms. Latifa Guerma, Secrétaire  
43. Mlle. Marame N'dour, Stagiaire  
44. Ms. Marie-Suzanne Okon, Stagiaire