



Institut africain de développement
économique et de planification

61^e

Réunion du Conseil d'administration de l'IDEP

Enseignements tirés de la mise en
œuvre du programme 2026



Institut africain de développement
économique et de planification

PARTIE **1** : le contexte

Cadre stratégique 2026-2030

1^{re} année de mise en œuvre

Fondements conceptuels du Cadre stratégique 2026-2030



Vision

Une Afrique structurellement transformée et prospère, portée par ses propres compétences



Mission

- Doter dirigeants et institutions d'Afrique des compétences d'une action publique efficace
- Faire progresser la recherche novatrice et le partage des connaissances
- Favoriser la collaboration et les partenariats stratégiques



Notre ambition pour 2026-2030

Être l'institut de référence du continent pour la transformation des capacités de planification du développement et de gouvernance économique.

Un paysage transformé redéfinit les besoins en capacités

Trois forces convergentes font du renforcement des capacités porté par l'Afrique une priorité urgente

1

ENVIRONNEMENT MONDIAL

La polycrise intensifie la demande

Un contexte mondial difficile oblige les pays à planifier, mettre en œuvre et évaluer leurs politiques de développement avec plus de rapidité et de résilience

2

PRIORITÉS CONTINENTALES

La voix unie de l'Afrique élargit l'agenda

Les États membres demandent un appui sur l'intégration régionale et les domaines émergents : numérique, climat, économie comportementale

3

RÉALITÉ DU TERRAIN

Faire plus avec moins, localement

Le recours aux ressources nationales progresse, tandis que financements limités, tensions sur les effectifs et réforme de l'ONU renforcent les attentes d'efficience et d'impact

5x

candidatures en 2025 par rapport à 2020

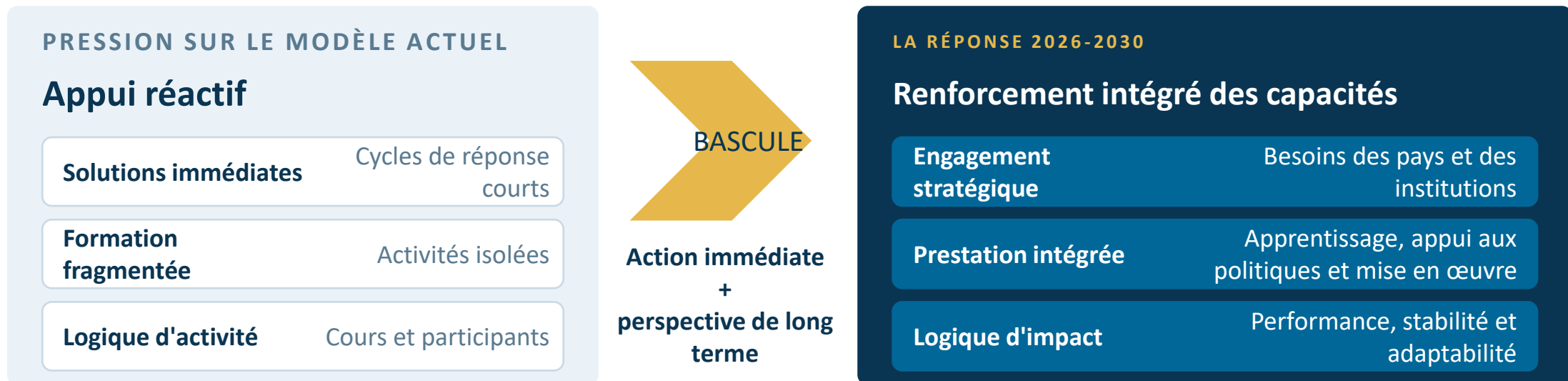
L'appel : renforcer les capacités, collectivement et individuellement



POURQUOI CHANGER → CE QUI CHANGE

Le contexte appelle un changement de paradigme

L'IDEP doit relier la réponse immédiate à la transformation institutionnelle de long terme



Le Cadre stratégique convertit un paysage transformé en une plateforme cohérente de changement durable, portée par l'Afrique

Repositionnement stratégique

de *centre de formation*



2026-2030



à *instrument opérationnel d'appui aux politiques*

1

**Cadre
stratégique
2026-2030**

**Contribution du CCT
Adopté par le CA de
l'IDEP, 6 piliers :**

- financement du développement
- intégration régionale
- inclusion sociale
- ressources naturelles et climat
- infrastructures, transformation numérique

2

**Changement de
modèle**

- Formation fragmentée
- Approche intégrée de renforcement des capacités

3

**Théorie du
changement**

- Recherche appliquée
- Conseil sur les politiques
- Formation
- cadres techniques
- validation nationale
- mise en œuvre

4

Co-création

- Hackathons
- ateliers techniques
- dialogues intersectoriels

5

Une seule CEA

- Organe de formation de la CEA

6

**Ancrage
continental**

Aligné sur

- l'Agenda 2063
- les ODD
- le Pacte pour l'avenir

Une Afrique structurellement transformée et prospère, portée par ses propres compétences



Institut africain de développement
économique et de planification

PARTIE **2** : le programme

Domaines clés d'intervention

Domaines clés d'intervention – Plan d'activités 2026

2025

Intégration de la gestion des risques dans la planification et le développement

Intégration de la protection sociale dans la planification du développement et l'analyse économique

Développement d'une main-d'œuvre prête pour l'avenir



2026

Intégration de la protection sociale dans la planification du développement et l'analyse économique

Développement d'une main-d'œuvre prête pour l'avenir

Renforcement de la planification localisée et du financement du développement

Agenda 2063 The Africa we Want



UN 2.0
Quintet
of Change



Les premiers progrès sont visibles, la portée doit produire des résultats

3 725

apprenants touchés en septembre 2026

240

décideurs mobilisés

1re

année de mise en œuvre du Cadre
stratégique



Ce que les chiffres nous disent

La demande est forte, la portée auprès des décideurs de haut niveau est réelle, et la formation hybride peut fonctionner à l'échelle continentale



Ce que les chiffres ne disent pas encore

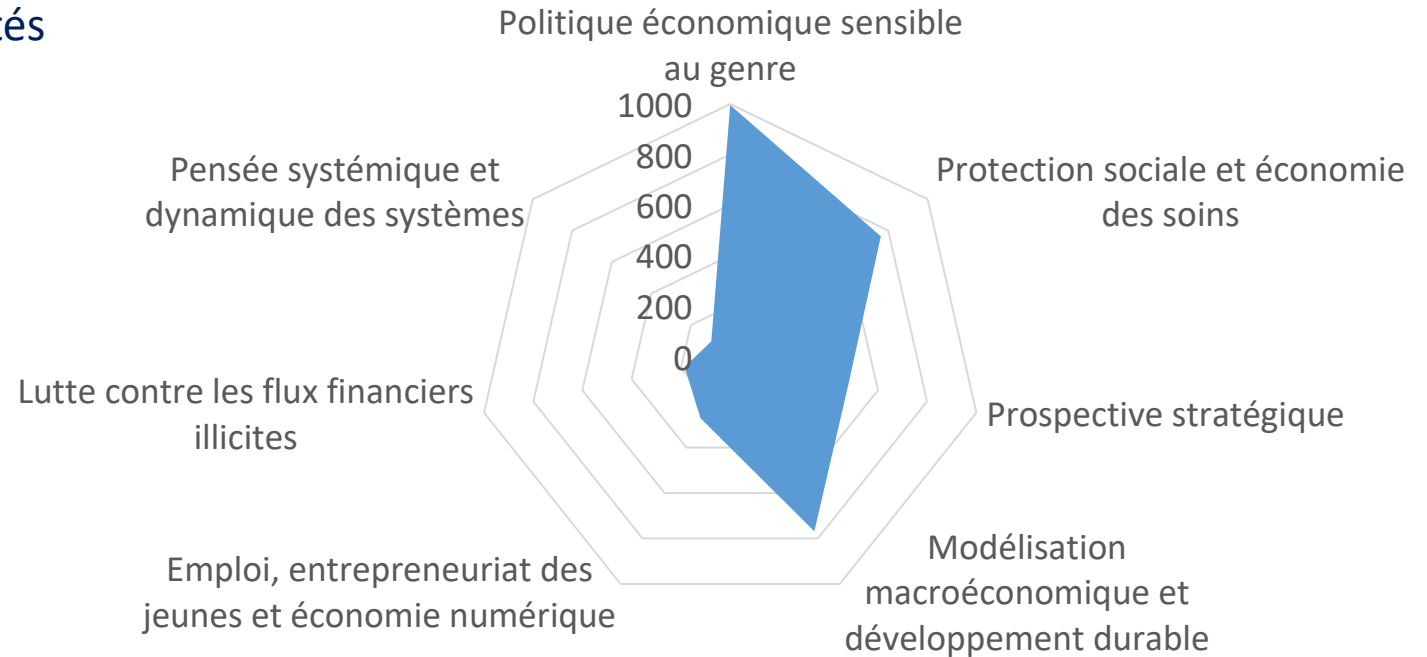
Si les institutions ont changé leurs pratiques, adopté des réformes, amélioré la qualité de leur planification ou inscrit la mise en œuvre dans la durée



Participants par cours

Les taux de demande et de rétention :

- Varient selon les thèmes et les modalités
- Élevés et en progression





2 · DOMAINES CLÉS D'INTERVENTION

Formations en ligne et séminaires



3 700+ formés, janvier - septembre 2026



20th - 24th APRIL, 2026
Addis Ababa - Ethiopia



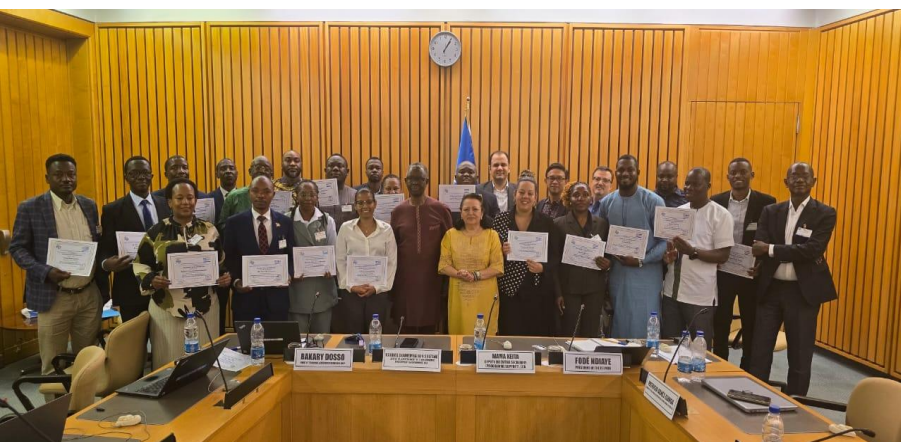
2026

12 IDS en ligne



Réunion du Conseil d'administration

L'IDEP au plus près de ses États membres



ZIGUINCHOR

Le Pôle Sud veut bâtir une stratégie de développement au plus près des réalités territoriales

Les acteurs territoriaux

[illegible]

WWW.LEDAKAROIS.SN

ACTUALITÉS

N°836 - MIRCREDI 30 SEPTEMBRE 2020



CONFORMÉMENT À LA RECOMMANDATION DU CA

Formations en présentiel et services consultatifs



Promouvoir l'innovation et une planification du développement fondée sur les données



Approfondir l'impact sur des priorités clés : localisation du développement et protection sociale

2026

Validation du rapport de la mission de revue de gestion et des fonctions	19-23 janvier	Sierra Leone – Service consultatif
Cours de l'Initiative genre et gestion de la politique économique (GEPMI)	09-20 février	Malawi – Présentiel
Climat et diplomatie économique	09-13 février, Dakar	Sénégal – Présentiel
Climat et diplomatie économique	19-24 avril, Addis-Abeba	Éthiopie – Présentiel
Protection sociale	10-21 août	Dakar – Présentiel
ELV de Pikine	En cours, démarré en avril	Sénégal – Service consultatif
Pôle Casamance	29 sept. – 02 oct., Ziguinchor	Sénégal – Service consultatif
Planification des villes intelligentes	22 sept.	Bénin et Ghana – pour l'élaboration de documents de politique infranationale

L'engagement pays a converti les orientations du Conseil en produits concrets



L'appropriation nationale fonde pertinence et mise en œuvre.

Sierra Leone

Revue de gestion et des fonctions, validation nationale et feuille de route vers une Académie de la fonction publique

Sénégal

Protection sociale, économie des soins et planification localisée, reliant priorités nationales et mise en œuvre territoriale
Appui à l'élaboration de documents de politique infranationale, notamment le document du Pôle Casamance, en cours



Réseau des directeurs de la planification

- Consolidation du Réseau africain des directeurs généraux de la planification
- Promotion de l'échange d'expériences et de bonnes pratiques en planification nationale du développement
- Progression de l'intégration de l'économie des soins dans les stratégies nationales de développement
- Renforcement des liens entre planification, financement des investissements sociaux productifs et dividende démographique
- Présentation du master en planification du développement de l'IDEP et de sa nouvelle offre de formation
- Définir une feuille de route commune pour le Réseau



**Réunion annuelle en marge de la CoM de la CEA
À partir de la CoM 2027**

Cas 1 : la Sierra Leone montre le chemin du diagnostic à la réforme institutionnelle

Enjeu

Renforcer les capacités de l'administration publique et moderniser le dispositif institutionnel de formation de la fonction publique



Enseignement pour l'IDEP

Les meilleurs résultats apparaissent lorsque l'appui-conseil est coproduit avec les institutions nationales et débouche sur une trajectoire de réforme convenue, et non sur un simple rapport

Cas 2 : le Sénégal relie les priorités nationales à la mise en œuvre locale



Le renforcement des capacités gagne en pertinence lorsque les acteurs des politiques, des territoires et de la mise en œuvre apprennent ensemble

Protection sociale et économie des soins

Construire une compréhension technique partagée

Apprentissage par les pairs et évaluation des besoins

Identifier les déficits concrets de capacités

Webinaires, hackathons et master classes

Élargir la participation et produire des solutions

Appui aux politiques

Aider à traduire les acquis en projet de stratégie ou de politique



RÉSEAU RÉGIONAL

La retraite de Saly a transformé une réunion en mécanisme continental de planification

Réseau africain des directeurs généraux de la planification

LA DÉCLARATION DE SALY



Consolider

Un réseau permanent de pairs pour les responsables africains de la planification



Échanger

Expériences pratiques et approches éprouvées entre les pays



Intégrer

Économie des soins, investissement social productif et dividende démographique



Mobiliser

Une feuille de route commune reliant planification, financement et mise en œuvre

Valeur stratégique : le réseau donne à l'IDEP un canal de détection de la demande, d'apprentissage par les pairs et de diffusion au cœur des systèmes nationaux de planification



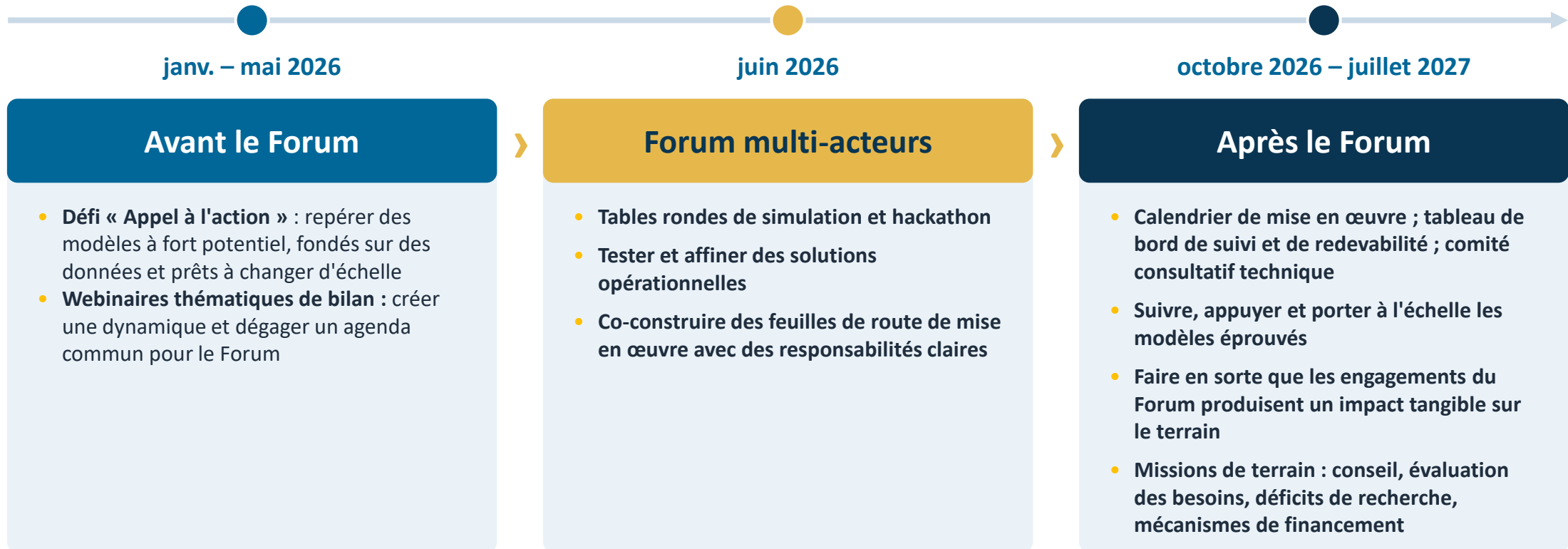
Institut africain de développement
économique et de planification

PARTIE 3 : la jeunesse

Jeunes esprits, solutions africaines : activités du
YEN et Forum africain sur l'impact du
développement (ADIF) 2026



Le processus ADIF



ADIF 2026 : principaux résultats et calendrier de mise en œuvre

PRINCIPAUX RÉSULTATS

96 %

de satisfaction des participants

9

solutions portées par des jeunes

5

finalistes entrant en mise en œuvre

- **Une plateforme orientée mise en œuvre**
Le débat est passé des recommandations à la redevabilité, au partenariat et aux réalisations
- **Un agenda commun pour l'emploi**
Cinq priorités relient entrepreneuriat, IA et transformation numérique, ZLECAf, compétences d'avenir et industrialisation verte
- **Les jeunes comme porteurs de solutions**
Le hackathon a créé un vivier pour le mentorat, la mise en relation de partenaires et le changement d'échelle
- **Une base de données probantes et de partenariats**
Cinq mois de webinaires préparatoires ont renforcé la profondeur technique et la collaboration intersectorielle

CALENDRIER DE MISE EN ŒUVRE

Mécanisme coporté pour convertir les engagements en réalisations

1

Communautés de pratique

2

Suivi et bilans d'étape

3

Partenariats stratégiques

4

Appui technique, coaching et apprentissage

FEUILLE DE ROUTE DE MISE EN ŒUVRE

SEPT. 2026

Gouvernance et validation

OCT.-DÉC.

Ateliers de mentorat et lancement des CdP

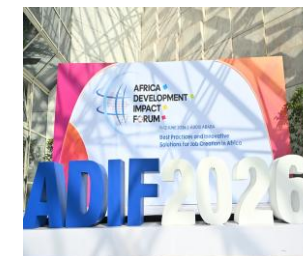
JANV.-MARS 2027

Appui avancé et visibilité

AVR.-JUN 2027

Évaluation, rapport et cycle suivant

Décision immédiate : valider la feuille de route et la gouvernance, désigner l'ICC, puis lancer le premier cycle de mentorat et de communautés de pratique



Les jeunes économistes à l'ADIF 2026 : avant, pendant, après



En amont (webinaires)

- Promouvoir un entrepreneuriat des jeunes à forte croissance
- Ouvrir les chaînes de valeur de la ZLECAf aux entreprises de jeunes
- Compétences, éducation et employabilité
- Industrialisation verte et minéraux critiques
- Industries d'avenir et secteurs transformateurs
- Industries créatives et création d'emplois

OBJECTIF

S'accorder sur des priorités communes pour le Forum



Pendant le Forum

- Deux boursiers, membres du YEN, ont contribué à l'organisation du Forum
- Neuf participants ont pris part au Dialogue des jeunes sur différents thèmes de l'architecture financière mondiale

OBJECTIF

Changer d'échelle sur les solutions créatrices d'emplois et nouer les partenariats pour les réaliser



Après le Forum

- Création de communautés de pratique (CdP)
- Webinaires sur l'architecture financière mondiale
- Notes d'orientation
- Rapport annuel du YEN : avancement des recommandations de l'ADIF 2026 et recommandations pour les années à venir

OBJECTIF

Traduire les engagements de l'ADIF 2026 en actions et en suivre l'avancement

Après l'ADIF
à la CoM 2027



Dialogue des jeunes sur la réforme de l'architecture financière

Par le YEN, l'IDEP donne à la prochaine génération de dirigeants africains les moyens de façonner l'avenir du financement et du développement du continent

Mobiliser la jeunesse africaine sur le financement du développement et la transformation économique

- Traiter des enjeux clés : soutenabilité de la dette, coût du capital, financement climatique et flux financiers illicites

Renforcer la participation des jeunes à l'agenda de réforme de l'Afrique

- Faire comprendre les positions communes de l'Afrique sur la réforme de l'architecture financière mondiale (AFM)
- Donner aux jeunes économistes les moyens de contribuer au dialogue sur les politiques et au plaidoyer



Dialogue des jeunes dans le cadre de l'ADIF

- Réunir jeunes responsables, décideurs et experts sur les défis de financement de l'Afrique
- Traduire les propositions de réforme en messages portés par les jeunes





Institut africain de développement
économique et de planification

Merci - Thank You - شكرا



+221 33 823 10 20



<https://knowledge.uneca.org/idep>



Assemblée Nationale, Rue du 18 Juin, Dakar/Sénégal 18524