



Institut Africain de Développement  
Économique et de Planification

# 61e

---

Réunion du Conseil d'administration de l'IDEP

## Programme de travail de l'IDEP

Fin 2026 - 2027



# Ce que nous voulons accomplir d'ici fin 2026



**Objectif : renforcer la planification du développement des pays africains et améliorer leur capacité à formuler et gérer des politiques publiques efficaces au service de la transformation structurelle et du développement durable.**

## Domaine de résultats 1 : **Protection sociale**

- Des politiques de protection sociale plus solides et efficaces

## Domaine de résultats 2 : **Une main-d'œuvre prête pour l'avenir**

- Les idées des jeunes transformées en actions

## Domaine de résultats 3 : **Planification localisée du développement**

- Des régions et des villes mieux à même de planifier et de financer leur propre développement



# Comment nous y parvenons

Six axes stratégiques prioritaires guident toutes nos interventions

1



Gestion macroéconomique,  
planification et financement  
intégrés du développement

2



Intégration régionale,  
commerce, diversification et  
industrialisation

3



Gains sociaux inclusifs : genre,  
jeunesse, protection sociale

4



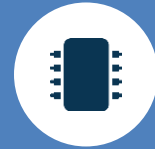
Ressources naturelles durables  
et action climatique

5



Développement accéléré des  
infrastructures

6



Innovation et transformation  
numérique



# Comment nous y parvenons

## DR1 : appui aux États membres sur les politiques de protection sociale

### Cameroun

#### RÉSULTAT ATTENDU

Une note d'orientation visant à intégrer les réseaux de soutien informels dans les stratégies nationales de protection sociale

#### CE QUE NOUS FAISONS

Formation sur la protection sociale et l'économie du soin : financement, gouvernance, couverture sanitaire universelle

#### POUR QUI

Personnel du Ministère du Travail et de la Sécurité sociale

### Sénégal

#### RÉSULTAT ATTENDU

Des acteurs régionaux capables d'élaborer des politiques plus justes et plus durables, tenant compte du genre, des inégalités et du soin

#### CE QUE NOUS FAISONS

Formation en ligne pour analyser, concevoir, mettre en œuvre et évaluer des programmes de protection sociale

#### POUR QUI

Acteurs régionaux et personnel de la délégation nationale à la protection sociale

### Zimbabwe

#### RÉSULTAT ATTENDU

Une note d'orientation visant à intégrer les réseaux de soutien informels dans les stratégies nationales de protection sociale

#### CE QUE NOUS FAISONS

Formation sur place pour concevoir, financer, mettre en œuvre et évaluer des programmes de protection sociale

#### POUR QUI

Personnel du Ministère de la Fonction publique, du Travail et de la Protection sociale



# Comment nous y parvenons

DR2 : une main-d'œuvre prête pour l'avenir, appuyer les États membres et concrétiser le Forum ADIF

## Calendrier de mise en œuvre

### RÉSULTAT ATTENDU

Cinq solutions sélectionnées mises en pratique

### CE QUE NOUS FAISONS

Suivre l'avancement des solutions sélectionnées, avec des points trimestriels, pour que les engagements du forum produisent des résultats concrets sur le terrain

### POUR QUI

Lauréats du hackathon de politiques publiques de l'ADIF

## Production de connaissances

### RÉSULTAT ATTENDU

Cinq communications de membres du YEN assorties de recommandations de politiques

### CE QUE NOUS FAISONS

Accompagner les jeunes dans la compréhension et l'élaboration de propositions sur le système financier mondial

### DE QUI

Jeunes panélistes du Dialogue des jeunes de l'ADIF 2026

## Ouganda : planification du DRH, phase II

### RÉSULTAT ATTENDU

Capacités renforcées de planification du DRH et amélioration des directives et modèles nationaux

### CE QUE NOUS PRÉVOYONS

Formation en présentiel de la phase II ; révision des directives et modèles RH ; formation en ligne de la phase II pour le personnel des collectivités locales

### POUR QUI

pour le personnel de l'Autorité nationale de planification de l'Ouganda



# Comment nous y parvenons

DR3 : planification du développement local, aider les régions et les villes à planifier leur développement

| Où                 | Résultat attendu                                                                                                                          | Ce que nous faisons                                                                                                                                                                      | Pour qui                                                                                          |
|--------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Côte d'Ivoire      | Directives nationales sur le financement du développement local                                                                           | Élaboration de directives nationales sur le financement du développement local et d'un manuel de formation                                                                               | Responsables des administrations centrale et locales, ONG                                         |
| Sénégal : Pôle Sud | Rapport de diagnostic et stratégie de développement validés par les parties prenantes                                                     | Deux ateliers : finaliser le diagnostic régional, puis valider le projet de stratégie et le plan d'action (en cohérence avec la Vision Sénégal 2050 et la stratégie nationale 2025-2029) | Administrations centrale et locales, secteur privé, société civile, chercheurs, partenaires       |
| Kenya              | Meilleur alignement des plans des comtés sur le plan national de développement                                                            | Appui technique pour relier les plans des comtés au plan national à long terme, et formation                                                                                             | Planificateurs, économistes et responsables du suivi-évaluation dans les ministères et les comtés |
| Bénin et Ghana     | Capacités renforcées pour l'utilisation des outils de données et la conception de projets et de feuilles de route de villes intelligentes | Formation et accompagnement approfondi sur la planification et la stratégie des villes intelligentes                                                                                     | Responsables, collectivités locales, urbanistes                                                   |



# Comment nous y parvenons

Programmes collaboratifs avec la CEA : remise à niveau du personnel



## Analyse de données

Utiliser les outils de données et d'analyse pour renforcer la planification, le suivi et l'établissement de rapports fondés sur les données probantes.



## Marchés du carbone

Comprendre les mécanismes des marchés du carbone pour appuyer la finance climatique et les politiques de transition verte.



## Modélisation macroéconomique et sectorielle

Développer les capacités de modélisation pour évaluer les options de politiques et leurs impacts économiques et sectoriels.



## Compétences numériques pour interagir à distance avec les bénéficiaires

Fournir des services de conseil et de formation en ligne et en format hybride.



# Notre contexte opérationnel en 2027

Déménagement à Diamniadio et gel des ressources



## Déménagement à Diamniadio

- L'IDEP transfère ses locaux à Diamniadio en 2027
- Salles de formation, informatique et connectivité à rééquiper
- Transition à gérer tout en exécutant le programme 2027



## Contraintes opérationnelles

- Perturbation temporaire des événements en présentiel
- Coûts d'installation et ajustement du calendrier des activités



## Gel des ressources

- Le gel des ressources limite les recrutements et les dépenses non essentielles
- Risque de cibles retardées, comme en 2025



**Notre appel : dérogation pour le recrutement du personnel et engagement du Conseil d'administration à mobiliser les contributions mises en recouvrement des États membres**

# Ce que nous voulons accomplir en 2027

**Objectif : renforcer la capacité des pays africains en matière de planification du développement afin de formuler et gérer des politiques publiques efficaces au service de la transformation structurelle et du développement durable, en fournissant des cadres de politiques intégrés, adaptatifs et axés sur les résultats, à l'appui des ODD et de l'Agenda 2063**

## Domaines de résultats 2026

**DR2 · Une main-d'œuvre prête pour l'avenir**



*se poursuit*

**DR3 · Planification localisée du développement**



*se poursuit*

DR1 : protection sociale



*nouveau*

## Domaines de résultats 2027

**DR1 : une main-d'œuvre prête pour l'avenir**

- Aider davantage d'États membres et de CER à mettre en place des programmes de reconversion et de montée en compétences
- Développer les compétences pour la transformation structurelle et l'économie verte et numérique

**DR2 : planification localisée du développement**

- Renforcer la capacité des collectivités locales à planifier et financer le développement territorial
- Développer les initiatives de développement local

**DR3 : amélioration de la formation de l'administration publique**

- Aider les États membres et les CER à réformer la gouvernance et les programmes des institutions nationales de formation
- Aligner la formation sur les agendas nationaux, régionaux et mondiaux



# Comment nous y parvenons

Activités prioritaires à mener en 2027

## DR1 Une main-d'œuvre prête pour l'avenir

- Appui-conseil aux États membres et aux CER pour concevoir des programmes de reconversion et de montée en compétences
- Formations bilingues en planification du développement et gestion économique pour les cadres supérieurs
- Bourses de recherche pour chercheurs en politiques et hauts fonctionnaires

## DR2 Planification et financement localisés du développement

- Renforcement des capacités des États membres, des CER et des collectivités locales en matière de planification localisée
- Mécanismes de financement du développement et orientations sur le financement territorial
- Davantage d'initiatives de développement local portées par les collectivités locales

## DR3 Amélioration de la formation de l'administration publique

- Appuyer les institutions nationales de formation (à partir de Djibouti et de la Sierra Leone)
- Co-concevoir et adopter des programmes alignés sur l'Agenda 2063, les ODD, le Pacte pour l'avenir et l'Accord de Paris
- Formation de formateurs, apprentissage entre pairs et dialogue sur les politiques : la gouvernance d'abord, puis la réforme des programmes

## Six axes stratégiques prioritaires

- 1 Gestion macroéconomique, planification et financement intégrés du développement
- 2 Intégration régionale, commerce, diversification et industrialisation
- 3 Gains sociaux inclusifs : genre, jeunesse, protection sociale
- 4 Ressources naturelles et action climatique
- 5 Développement accéléré des infrastructures
- 6 Innovation et transformation numérique



# Comment nous y parvenons

Produits transversaux et grands événements institutionnels de 2027

**20**

projets de formation  
bilingues pour cadres  
supérieurs

**10**

jours de séminaire

**2**

publications

**1**

programme de  
master

**2**

bourses de  
recherche

## Également en 2027

- Communautés de pratique et cours en ligne
- Dialogues de haut niveau sur les politiques

## Grands événements institutionnels en 2027

- Forum ADIF 2027
- Réseau des directeurs généraux de la planification en Afrique : événement parallèle lors de la COM 2027
- Rapport du Directeur de l'IDEP à la COM 2027
- Renouvellement des membres du Conseil d'administration
- 62e session du Conseil d'administration de l'IDEP
- Réunion du Comité consultatif technique



# Mise en œuvre du modèle économique

*Le programme de travail 2027 offre des leviers concrets pour faire progresser le nouveau modèle économique de l'IDEP et pour diversifier, stabiliser et accroître ses ressources.*

## **Portefeuille de formations phares**

20 programmes bilingues pour cadres supérieurs : la base de cours payants à forte valeur.

## **Offre diplômante et bourses**

Programme de master et bourses de recherche : des produits premium, générateurs de revenus.

## **Prestation numérique**

Communautés de pratique, apprentissage en ligne et dépôt numérique des connaissances (STP) : une portée démultipliée à moindre coût unitaire.

## **Partenariats et réseaux**

Universités, groupes de réflexion, équipes de pays des Nations Unies et CER : cofinancement et prestation conjointe.

## **Demande de conseil**

Services de conseil à 5 États membres de la CEA et 3 CER : un portefeuille de conseil payant et d'engagement pays.

## **Positionnement « Une seule CEA »**

L'IDEP, guichet unique de la CEA dans le cadre du modèle ICD : financement institutionnel et synergie.

**Leçon de 2026 : les contraintes de liquidité ont limité le conseil en présentiel et retardé l'atteinte des cibles, ce qui souligne la nécessité d'un financement diversifié et prévisible dans le cadre du nouveau modèle économique.**



Institut Africain de Développement  
Économique et de Planification

**Thank You - Merci - شكرا**

---