

# Appel à Candidatures et Demandes



Durée  
5 semaines

**LA GESTION DES RISQUES DANS UN CONTEXTE  
DE CHANGEMENT  
(STRATÉGIQUE, OPÉRATIONNEL ET TECHNIQUE)**



**Début de la formation : 27 février 2023**

**Date limite du dépôt des Candidatures : 20 février 2023**

**Bientôt**



Cours en ligne

**INSCRIVEZ-VOUS**  
<https://idep-applications.uneca.org/>

**LA GESTION DES RISQUES DANS UN CONTEXTE  
DE CHANGEMENT  
(STRATÉGIQUE, OPÉRATIONNEL ET TECHNIQUE)**

**Appel à Candidatures et Demandes<sup>1</sup>**

**Annonce du cours**

**Type de cours :** En ligne

**Domaine d'activité :** Planification stratégique et d'action

**Date :** Du 27 février au 31 mars 2023

**Durée :** 5 semaines

**Langue :** Bilingue ( Français / Anglais )

**Date limite du dépôt des Candidatures :** 20 février 2023



<sup>1</sup> L'IDEP encourage et soutient fortement la participation de femmes fonctionnaires dûment qualifiées à son programme de développement des capacités et de formation.

## JUSTIFICATION DU PROGRAMME

Le risque a toujours été au centre de notre cycle de vie quotidienne. Au cours des 20 dernières années, le monde a été exposé à plusieurs chocs, notamment : la transition vers l'an 2000, la crise financière de 2008, la maladie à virus Ebola en 2014 et plus récemment, la pandémie de Covid-19. Cela a ramené le rôle crucial de la gestion des risques en particulier lorsque des ressources (humaines, financières, techniques, etc.) sont en jeu. Les Nations Unies et plus particulièrement la Commission économique africaine (institution mère de l'IDEP) sont exposées à divers types de risques alors qu'elles doivent intégrer leurs valeurs fondamentales telles que l'intégrité, le professionnalisme et le respect de la diversité dans l'exécution de leurs missions.

En 2013, au début de la mise en œuvre et du déploiement progressif de la planification des ressources de l'entreprise (ERP) Umoja, ce dernier a été un exemple concret de réduction des risques ou d'atténuation des processus d'affaires ainsi qu'un référentiel de données permettant une action rapide pour les agences utilisatrices à tous les niveaux d'utilisation et de contrôle.

Cela peut certainement s'appliquer à tout environnement d'entreprise avec une mission et des objectifs clairs. Par ailleurs, les partenaires et les investisseurs du secteur privé sont très préoccupés au moment où il a été difficile d'obtenir des ressources importantes et nécessaires et où la vie professionnelle et commerciale est très compétitive.

Le monde évolue rapidement avec l'essor de la technologie numérique et de la numérisation qui s'explique peut-être par une prise de conscience accrue des facteurs de risque, ce qui a conduit à une intégration progressive dans la planification et les stratégies dans tous les secteurs de développement, y compris les secteurs public et privé. L'adoption de solutions rationnelles a constitué une étape importante dans le processus de réduction des risques.

Reconnaître le risque d'abord est une étape importante avant de réfléchir à la façon d'optimiser le rendement du risque. La prise de décision sur les risques et la mise en œuvre du contrôle doivent s'accompagner d'une solution d'analyse fiable pour gérer les menaces (baisse des performances de la structure, failles de sécurité, défaillances du système<sup>4</sup>, etc.).

Lors d'une table ronde réunissant des experts compétents, des ministres et Mme Vera Songwe la Secrétaire exécutive de la Commission économique pour l'Afrique, il a été souligné qu'il était impératif que le secteur de l'assurance et la communauté du développement plaident en faveur d'une meilleure prise en compte des principes de gestion des risques et de l'assurance dans les objectifs de développement durable<sup>5</sup>.

En dehors du rôle indéniable de planification, il est nécessaire de changer systématiquement la façon dont le monde considère les risques et exploite les outils et les instruments de gestion des risques pour soutenir une plus grande résilience et les objectifs de développement durable conformément aux nouveaux principes environnementaux, sociaux et de gouvernance.

2 Également connu sous le nom de Millennium bug, Y2K bug, Y2K glitch est une faille informatique, ou bug, qui a causé des problèmes à l'époque pour traiter les dates au-delà du 31 décembre 1999 (Source : National Geography Society)

3 Également connue sous le nom de crise des subprimes, contraction sévère de la liquidité sur les marchés financiers mondiaux qui a pris naissance aux États-Unis à la suite de l'effondrement du marché immobilier américain (Source : www.Britannica.com)

4 L'atténuation des risques commerciaux liés aux logiciels nécessite une perspective systémique par Peter Kaminski, Cutter Consortium

5 Table ronde sur le thème « Mieux prendre en compte la gestion des risques et l'assurance dans les objectifs de développement durable », UNECA, novembre 2021.

## OBJECTIF

La formation va permettre aux participants d'accepter et d'intégrer l'existence du risque, de se prémunir des mécanismes appropriés pour identifier, transférer ou réduire le risque et les actions de suivi et d'évaluation.

## CONTENU

Le cours s'articulera autour des modules suivants qui prendront en compte les 3 composantes du risque ciblé.

### **Définition et relations entre les trois composantes du risque (stratégique, opérationnel et technique) :**

Ce module permettra aux participants d'avoir une vision claire de ces trois piliers critiques des risques et de la façon dont ils interagissent dans un processus de planification solide. Comprendre la terminologie et les concepts de la gestion des risques : ce module permettra également aux participants de mieux comprendre le raisonnement, la terminologie et les concepts clés, utilisés dans la gestion des risques.

### **Méthodologie et outils pour une cartographie des risques de l'entreprise :**

Ce module va permettre aux participants de découvrir les divers outils existants qui facilitent la détection, la localisation des risques potentiels et leur gestion effective et efficace dans le fonctionnement quotidien et périodique de l'entreprise.

**Stratégie de gestion durable des risques :** Les participants auront l'occasion de partager leurs expériences et stratégies de gestion des risques, d'en évaluer l'exactitude, la pertinence et l'efficacité, les faiblesses et les forces. Sur cette base, le module fournira des exemples de stratégies durables de gestion des risques en tenant compte des points soulevés précédemment.

**Mesures d'atténuation et suivi des impacts :** Ce module mettra en évidence l'importance de réduire et d'atténuer les risques et ce qui doit être fait en ce sens. Les participants apprendront à anticiper et à avoir une lecture claire des préjudices potentiels et à les contourner et à mettre en place un processus de suivi et d'évaluation.

## COMPÉTENCES À TRANSMETTRE

À la fin de la formation, les participants devront avoir :

- (a) Une compréhension claire des trois composantes du risque (stratégique, opérationnel et technique);
- (b) Une meilleure capacité à identifier, évaluer et gérer les risques existants et potentiels;
- (c) Une capacité accrue de structuration de l'approche et du traitement des risques;
- (d) Un renforcement de la capacité d'anticipation des risques et le suivi des mesures prises.

## APPROCHE PÉDAGOGIQUE ET DÉROULEMENT DU COURS

Le cours sera dispensé sur une période de cinq semaines, dont une semaine pour l'évaluation finale. L'animation du cours se fera de manière asynchrone chaque semaine et les participants sont tenus de contribuer aux discussions hebdomadaires en ligne. Le cours est bien élaboré de manière à ce que les apprenants soient également en mesure d'autoévaluer leur compréhension à travers des exercices pratiques sous la forme d'études de cas qui permettront l'apprentissage actif. Des ressources supplémentaires telles que des bibliographies, des liens Internet et des lectures facultatives sont fournies aux participants qui souhaitent approfondir leurs connaissances sur le sujet du cours.

Le cours sera dispensé en anglais et en français. L'équipe pédagogique comprendra un directeur de cours, une équipe de modérateurs et des personnes-ressources ayant une connaissance directe des questions historiques et contemporaines concernant les stratégies et la gestion des risques. Les cours seront également étayés par des études de cas pour exposer les participants à des cas de risque. Conformément à la philosophie pédagogique de l'IDEP, la présentation des modules de cours combinera l'acquisition des connaissances et le partage d'expérience entre les participants.

## PUBLIC CIBLE

Ce programme est ouvert à tous les participants des 54 États africains soucieux de la gestion des risques qui ambitionnent de renforcer leurs capacités en matière d'évaluation des risques, l'élaboration de stratégies et de programmes de suivi et évaluation.

## CONDITIONS D'ADMISSION AU COURS

Jusqu'à la date limite d'inscription, les participants sont acceptés au cours sur une base continue et sous réserve de la disponibilité de créneaux horaires. Veuillez-vous reporter au paragraphe ci-dessous pour voir le groupe cible prioritaire. Les candidatures doivent être remplies exclusivement sur la plateforme de candidature en ligne de l'IDEP.

## PRE-REQUIS TECHNIQUES

La participation à la formation repose essentiellement sur l'accès à Internet. Pour suivre ce cours en ligne, vous devez disposer au minimum du matériel et des logiciels indiqués. Veuillez consulter votre administrateur réseau ou responsable de service informatique pour vous assurer que vous disposez des éléments suivants :

- Système : Windows 95, 98, 2000, NT, ME, XP ou version supérieure ; Mac OS 9 ou Mac OS X ; Linux
- Mémoire 64 Mo de RAM, 1 Go d'espace libre

- Logiciels :
  - o Adobe Acrobat Reader
  - o Adobe Flash Player
  - o Microsoft Office (Windows ou Mac) ou Open Office
  - o Navigateurs Internet Explorer 7 ou version supérieure ; Firefox 36 ou version supérieure
- Modem : 56 K
- Veuillez noter que JavaScript, les cookies et les fenêtres contextuelles doivent être activés.

## DATES IMPORTANTES

- Date limite de dépôt des candidatures et demandes : **20 février 2023**
- Période du cours : **du 27 février au 31 mars 2023**

## CONTACTS

Division de la formation et de la recherche

Tel : +221 33 829 55 00 / Fax : +221 33 822 29 64

Courriel : [catherine.lalyre@un.org](mailto:catherine.lalyre@un.org) mettre en copie [lou.zah@un.org](mailto:lou.zah@un.org)



*N.B. : L'IDEP encourage et soutient fortement la participation de femmes fonctionnaires dûment qualifiées à son programme de développement des capacités et de formation*